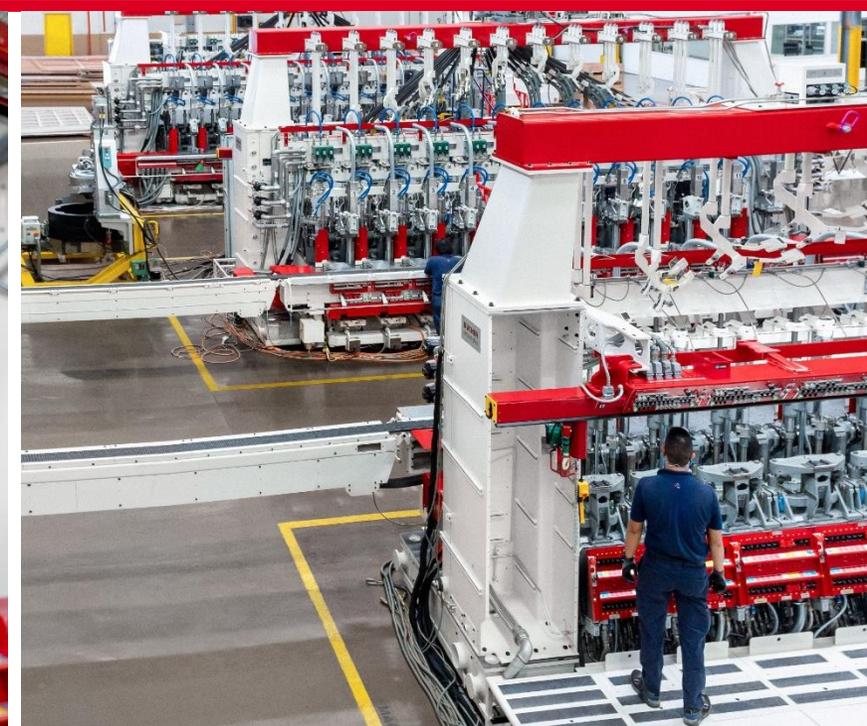


Konzernpräsentation

BUCHER

Oktober 2022



Wichtigste Daten 2021

Finanzkennzahlen

CHF 3.2 Mrd. Umsatz

11.1% Betriebsgewinnmarge

Mitarbeitende

13'600

lokal rekrutiert, hochqualifiziert

Globale Präsenz

> 50 Produktionsstandorte
auf 5 Kontinenten

Herkunft

gegründet 1807

Hauptsitz in der Schweiz

Eigentumsverhältnisse

kotiert an SIX Swiss Exchange

Gründerfamilie hält 35%

Langfristige Ausrichtung unter Beachtung aller Anspruchsgruppen

Unser Beitrag zu einem sicheren, gesunden und nachhaltigen Umfeld



Unsere Mission ist ...

... Maschinen und Antriebssysteme zu entwickeln und zu produzieren, die technologisch, wirtschaftlich und ökologisch überzeugen,

... und dabei unsere Umwelt zu schützen und unsere Geschäfte integer und fair zu betreiben.

Investitionsgüter für grundlegende Bedürfnisse der Menschen

Getränke

Weinproduktion



Fruchtsaftherstellung



Glasbehälter-
produktion

Infrastruktur

Reinigung



Lebensmittel

Milch- und Viehwirtschaft



Ackerbau



Hydraulische/elektrische
Komponenten und Systeme



Wichtigste relevante Trends



Bevölkerungswachstum¹⁾

- +2 Milliarden Menschen
- +50% Lebensmittelproduktion



Urbanisierung¹⁾

- +2 Milliarden Stadtbevölkerung
- Intensivierte Nutzung städtischer Infrastruktur



Wachsende Mittelklasse

- Mehr hochwertige Proteine
- Höherer Lebensstandard

Klimawandel

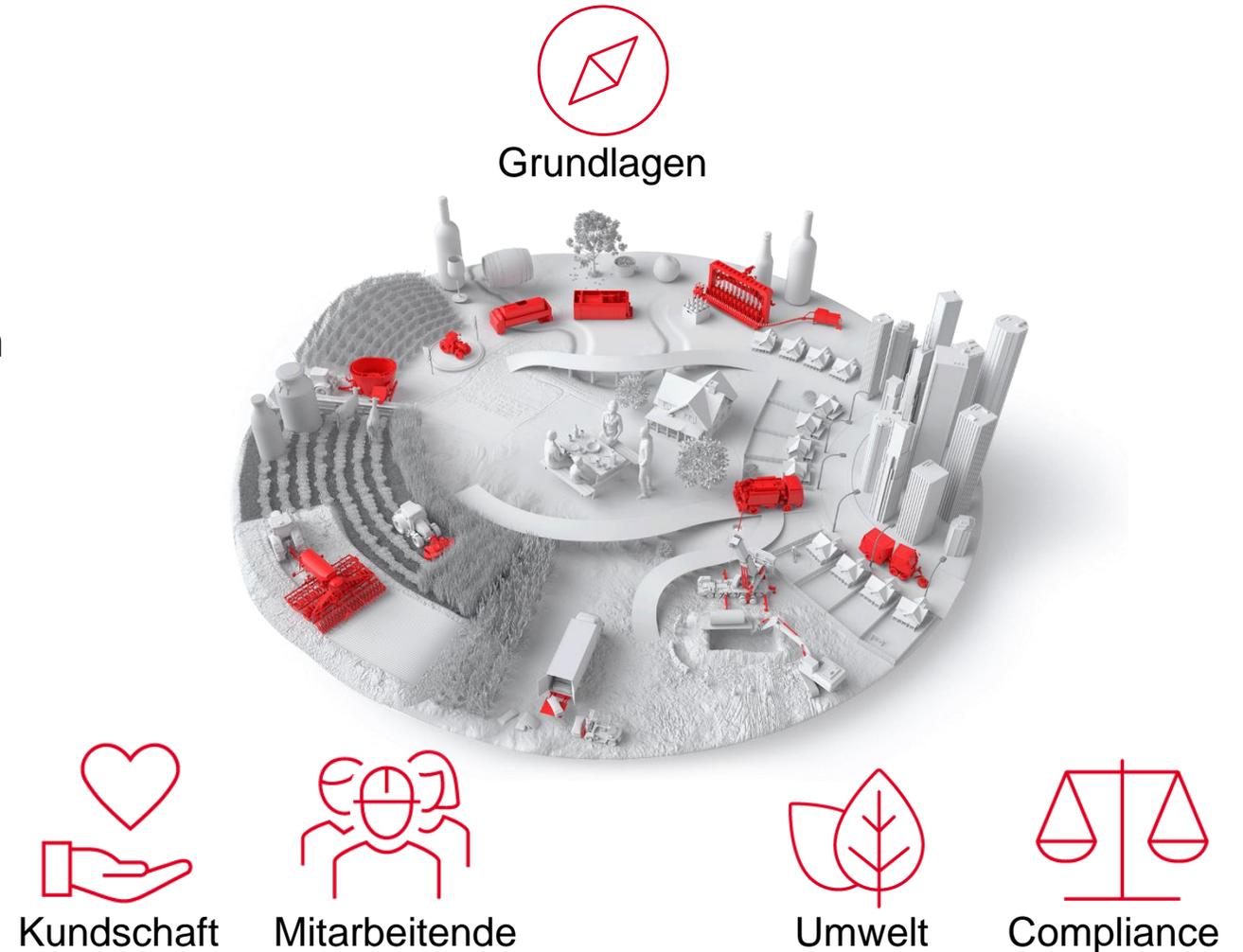
- Extreme Wetterereignisse
- Begrenzte Agrarflächen



¹⁾ Quelle: FAO, UN; Prognosen bis 2050, gerundete Zahlen

Nachhaltigkeitsstrategie

- Weiterführung der nachhaltigen Orientierung im Kerngeschäft
- Grundlagen: Lösungen mit gesellschaftlichem Beitrag, gute Unternehmensführung und wirtschaftliche Wertschöpfung
- Nachhaltigkeitsstrategie beinhaltet soziale, ökologische und Governance-Aspekte



Kundschaft, Mitarbeitende, Compliance

Ausgewählte Beispiele



Kundschaft

- Nahe bei der Kundschaft: dezentral aufgestellt, regionale Organisation mit mehr als 100 Standorten auf fünf Kontinenten
- Kontinuierliche Investitionen in Forschung und Entwicklung, rund 4% des Umsatzes
- Digitale Lösungen und Dienstleistungen



Mitarbeitende

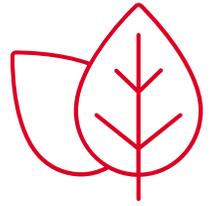
- Förderung der Mitarbeitenden: Weiterbildung auf Gruppen-, Divisions- und Standortebene
- Sicherstellung von Kontinuität: zwei Drittel der oberen Führungspositionen intern besetzt
- Lokale Rekrutierung, auch für Führungspositionen



Compliance

- Gruppen-weiter Verhaltenskodex und Richtlinien (inkl. Trainings)
- Bucher Internal Control System (BICS)

Produkte und Dienstleistungen mit tieferer Umweltauswirkung



Ausgewählte Initiativen



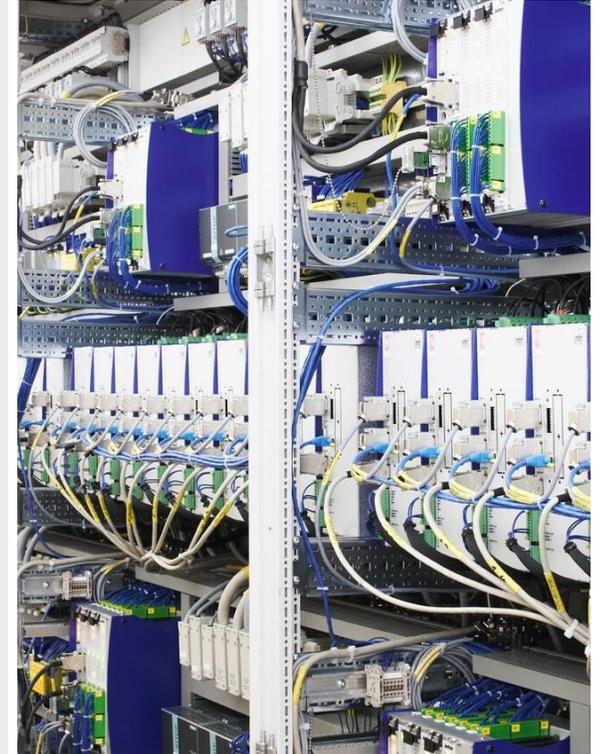
Lösungen für konservierende und Präzisionslandwirtschaft



Elektrifizierte mobile Maschinen



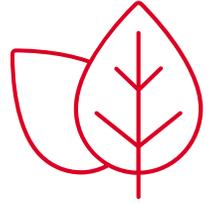
Elektrohydraulische Komponenten und Systeme



Automation und Intelligenz in der Herstellung von Glasbehältern

Ressourceneffizienz in Produktion: Reduktion der CO₂-Emissionen

Ziel: 10% Reduktion der konzernweiten CO₂-Emissionsintensität in der Produktion innerhalb von 5 Jahren



Modernisierte oder neue Gebäude
ISO-14001-zertifizierte Produktionsstätten:
ca. Hälfte des Umsatzes abdeckend
Neue Halle von Bucher Municipal in Dorking



Hochmoderne Produktionsanlagen
Industrielle Kälteanlage von Kuhn Group in
Saverne



Nachhaltige Energiequellen
Gesamte photovoltaische Kapazität
bei kWp 1'224
Solarzellen bei Bucher Hydraulics in Indien

Die fünf Divisionen von Bucher Industries

BUCHER
specials

Anlagen zur Getränke-
herstellung, Einzelgeschäfte

Glasbehälter-
technologie

BUCHER
emhart glass



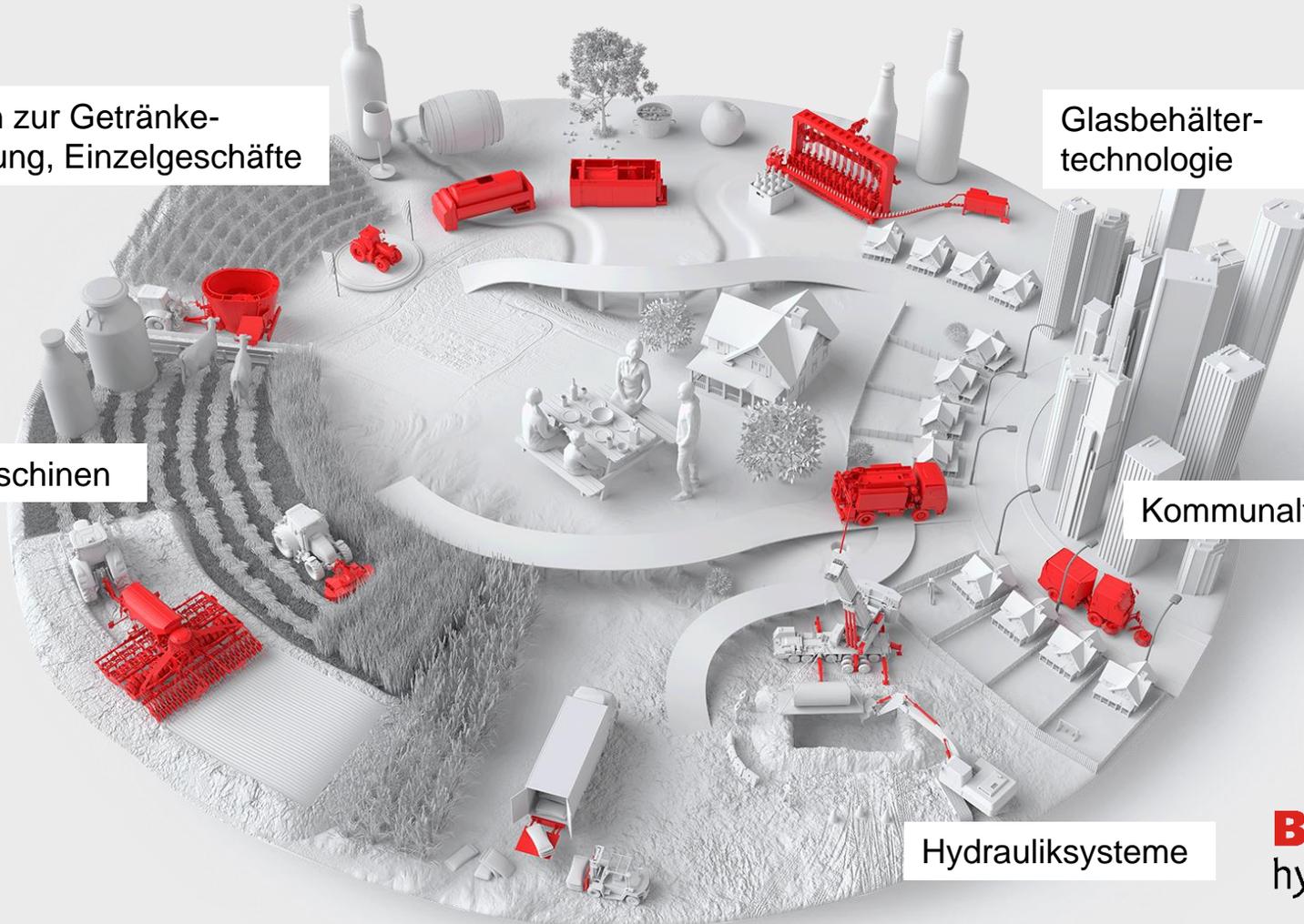
Landmaschinen

Kommunalfahrzeuge

BUCHER
municipal

Hydrauliksysteme

BUCHER
hydraulics



Umsatz nach Division 2021



Bucher Specials

CHF 320 Mio. Umsatz
1'000 Mitarbeitende



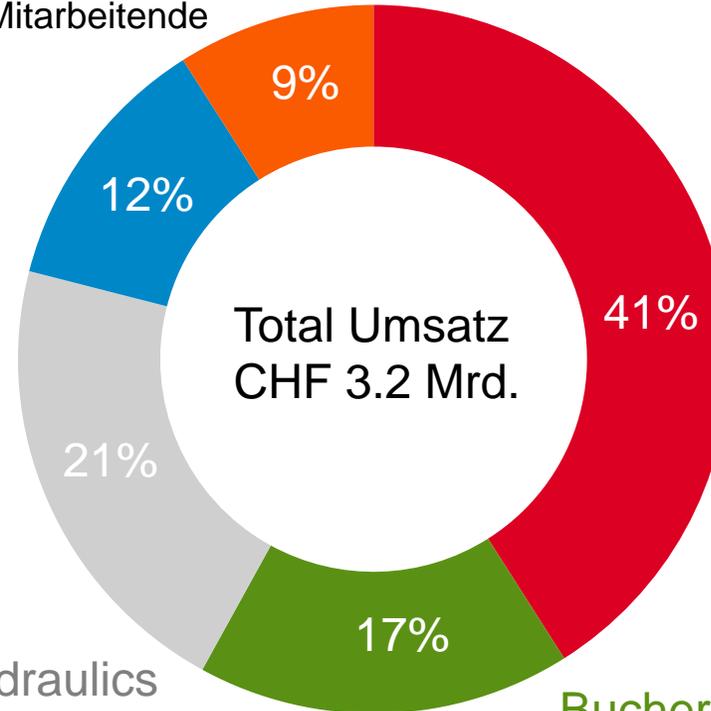
Kuhn Group

CHF 1'320 Mio. Umsatz
5'800 Mitarbeitende



Bucher Emhart Glass

CHF 390 Mio. Umsatz
1'600 Mitarbeitende



Bucher Hydraulics

CHF 680 Mio. Umsatz
2'800 Mitarbeitende

Bucher Municipal

CHF 520 Mio. Umsatz
2'300 Mitarbeitende



Führend in ausgewählten Märkten



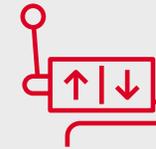
Kuhn Group

Weltweit führend
in Futtererntemaschinen
und Futtermischer



Bucher Municipal

Europaweit führend mit
Kehrfahrzeugen



Bucher Hydraulics

Weltweit führend
in hydraulischen Kompaktaggregate



Bucher Emhart Glass

Weltweit führend
in Glasbehälterproduktionsanlagen



Bucher Specials

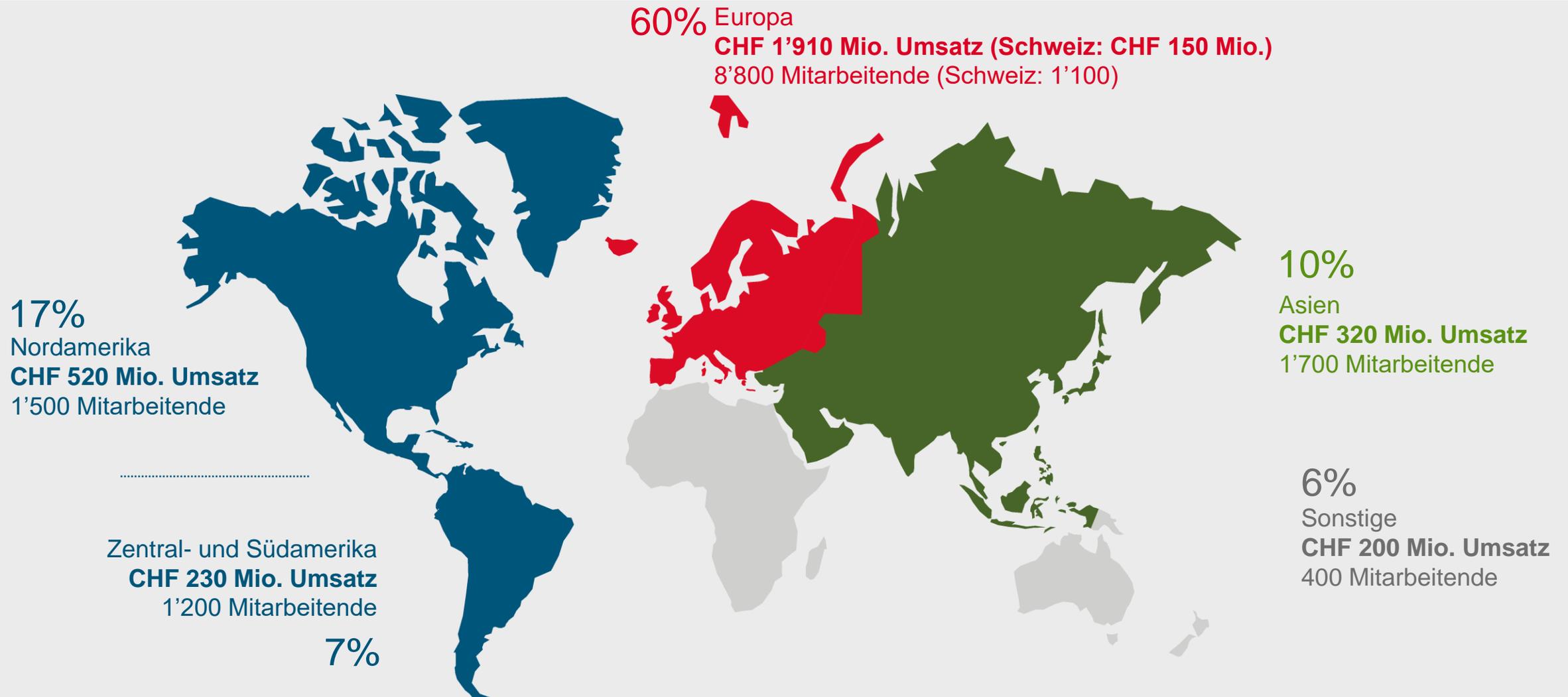
Weltweit führend in Fruchtsaft-
und Weinproduktionsanlagen

Globale Präsenz

Über 50 Produktionsstätten und Standorte für Forschung und Entwicklung auf fünf Kontinenten



International tätiger Konzern



Unsere Ambitionen



Kontinuierliche Weiterentwicklung

- Technologieführerschaft für eine starke Marktstellung
- Langfristige Kundenbeziehungen dank hervorragendem Support
- Reduktion des ökologischen Fussabdrucks
- Leidenschaftliche und engagierte Mitarbeitende
- Rentables Wachstum, Rendite auf betrieblichen Nettoaktiven (RONOA) > 20%, starke Bilanz

Stärkung der Divisionen

- Innovation und Marktdurchdringung für organisches Wachstum
- Übernahme von komplementären Geschäftstätigkeiten

Unsere Grundsätze und Werte



Führungsgrundsätze

- Dezentrale Verantwortung, nah an den Märkten
- Zentrale Koordination mit schlank aufgestelltem Corporate Center
- Führung über strategische und finanzielle Planung sowie Talentmanagement

Gemeinsame Werte

- Langfristige Ausrichtung
- Nachhaltige wirtschaftliche Wertschöpfung für alle Anspruchsgruppen

Markanter Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge

Konzern: Das Jahr 2021 in Kürze

Zunahme des Umsatzes um 16% gegenüber Vorjahr, leicht über dem hohen Wert von 2019;
Betriebsgewinnmarge bei sehr guten 11.1%

- **Kuhn Group:** Ausserordentlich hohe Nachfrage nach Landmaschinen; Anstieg von Umsatz, Betriebsgewinnmarge erreicht Zielniveau von 12%
- **Bucher Municipal:** Sehr lebhafter Markt für Kommunalfahrzeuge; Umsatzwachstum und marginal höhere Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Hydraulics:** Äusserst dynamische Marktentwicklung; Steigerung von Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Emhart Glass:** Rasanter Aufschwung nach Einbruch im Vorjahr; leichte Umsatzabnahme, trotzdem hervorragende Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Specials:** Sehr hohe Nachfrage; Umsatzanstieg und solide Betriebsgewinnmarge

Kennzahlen

Performance

CHF Mio.					Veränderung	
	2021	2020	%	% ¹⁾	% ²⁾	
Auftragseingang	3'948	2'838	39.1	39.3	37.5	
Nettoumsatz	3'176	2'741	15.9	15.9	14.2	
Auftragsbestand	1'873	1'081	73.2	73.5	71.3	
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	437 13.7%	287 10.5%	52.0			
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	352 11.1%	204 7.4%	72.4			
Personalbestand 31. Dezember	13'562	12'598 ³⁾	7.7		6.7	
Personalbestand Durchschnitt ⁴⁾	13'375	12'515	6.9		5.7	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte ²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

³⁾ 2020: 12'727 Vollzeitstellen, davon 129 in Kurzarbeit

⁴⁾ Im Durchschnitt: 13'401 Vollzeitstellen, davon 26 in Kurzarbeit (2020: 12'868 Vollzeitstellen, davon 353 in Kurzarbeit)

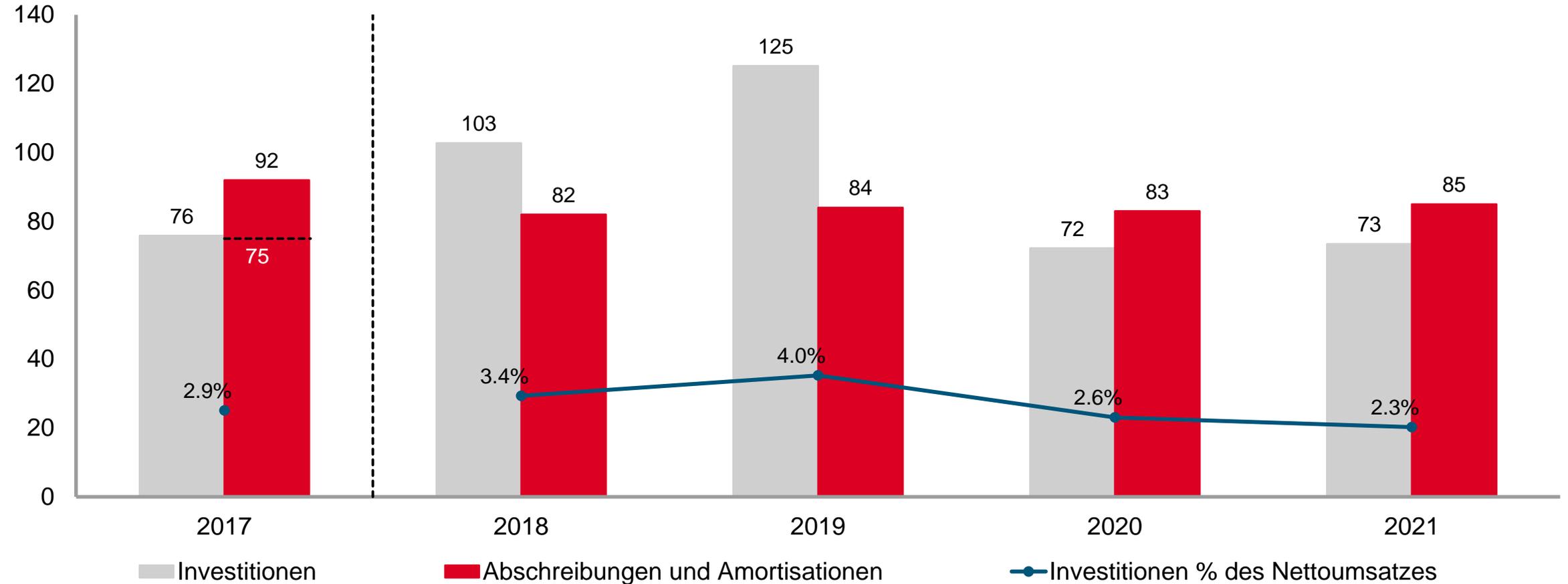
Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung		
	2021	2020	%
Konzernergebnis	269	152	77.2
% des Nettoumsatzes	8.5%	5.5%	
Gewinn pro Aktie in CHF	25.96	14.71	76.5
Investitionen in Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	74	72	1.8
Betrieblicher Free Cashflow	271	313	-13.5
Nettoliiquidität	551	404	36.4
Eigenkapital	1'533	1'391	10.2
% der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	55.4%	57.2%	
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt	1'052	1'151	-8.6
Rendite (RONOA) nach Steuern in %	25.6%	13.5%	

Weiterhin reduzierte Investitionstätigkeit

Investiertes Kapital: Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen

CHF Mio.



Wesentliche Investitionsprojekte

Sach- und immaterielle Anlagen

Kuhn Group

Zusätzliche Zellen mit Schweißrobotern in Broadhead, WI, USA

Erhöhte Schweißkapazitäten,
um Knappheit entgegenzuwirken



Bucher Municipal

Neue Halle in Dorking, UK, mit
höchsten Nachhaltigkeitsstandards

Für Montage des «MaxPowa V65e»,
von Kanalreinigungsfahrzeugen für
lokalen Markt, etc.



Bucher Hydraulics

Vollautomatisches Hochregallager
in Klettgau, Deutschland

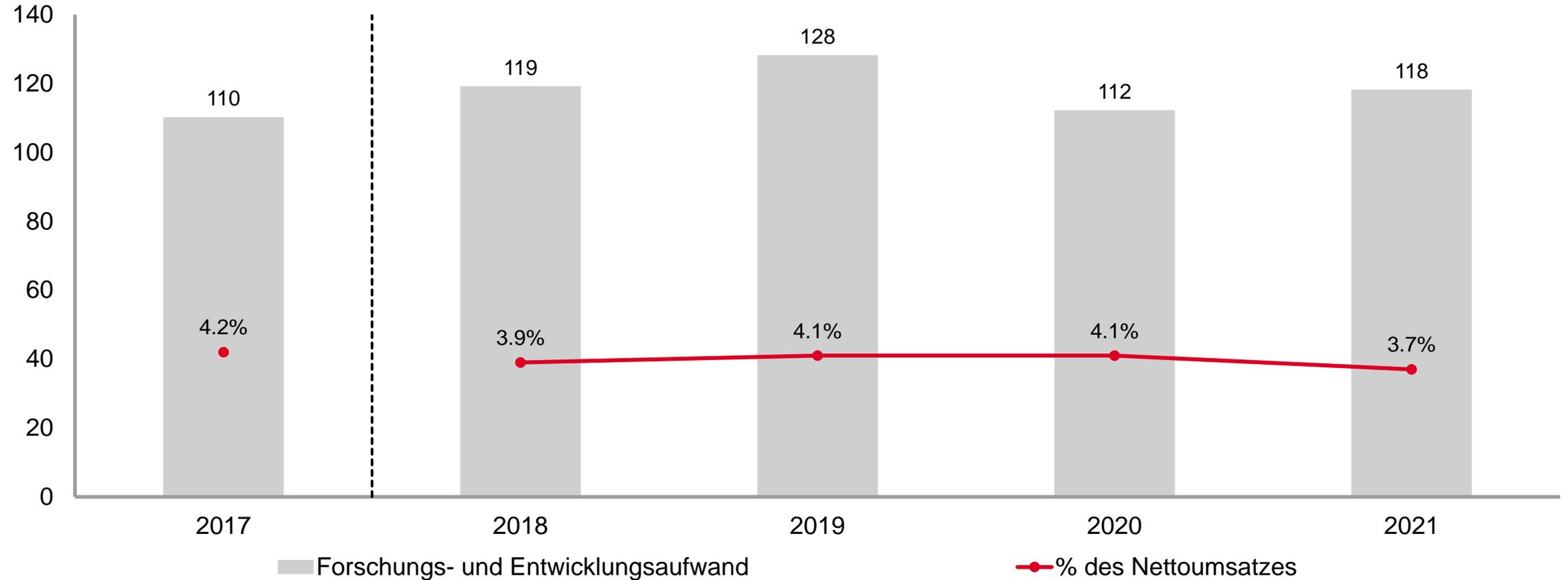
Wird über 2'000 Entnahmen pro Tag
ermöglichen und dabei Energie, Wege,
Zeit und Kosten sparen



Kontinuierliche Investitionen in Innovation

Investiertes Kapital: Forschungs- und Entwicklungsaufwand

CHF Mio.



Ausgewählte Entwicklungsprojekte

Kuhn Group

Neues digitales Servicepaket
«Kuhn CCI Connect Pro»

Verbindet CCI-Terminal im Traktor mit
«MyKUHN», z.B. zum Laden einer
georeferenzierter Karte zwecks
gezieltem Ausbringen von Saatgut



Bucher Municipal

Vollelektrische «CityCat V20e» mit
Flüssigstreuer «Husky Le»

«CityCat V20»-Serie um
Winterapplikationen ergänzt: Für
geräuscharm und emissionsfreien
Ganzjahreseinsatz



Bucher Unipektin

«CERINOX»-Filteranlage
mit «Crossflow»-Technologie

Verwertung der Überschusshefe zur
Biergewinnung, bei reduziertem
Energie- und Wasserverbrauch



Akquisitionen 2021 – 2022

2021

Kuhn Group

Khor,
Brasilien



Bucher
Specials

Merk Process,
Deutschland



Bucher
Hydraulics

Lenze Mobile Drives,
Schweiz



Asset Deal (Carve-out)

Nettoumsatz²⁾
CHF 15 Mio.

Mitarbeitende
30, primär in Entwicklung
und Vertrieb tätig

2022

Bucher
Specials

Denwel,
Tschechien



Enway,
Deutschland/Singapur



Start-up

Mitarbeitende
15

Nettoumsatz¹⁾
CHF 5 Mio.

Mitarbeitende
80

Nettoumsatz¹⁾
CHF 5 Mio.

Mitarbeitende
20

Nettoumsatz¹⁾
CHF 7 Mio.

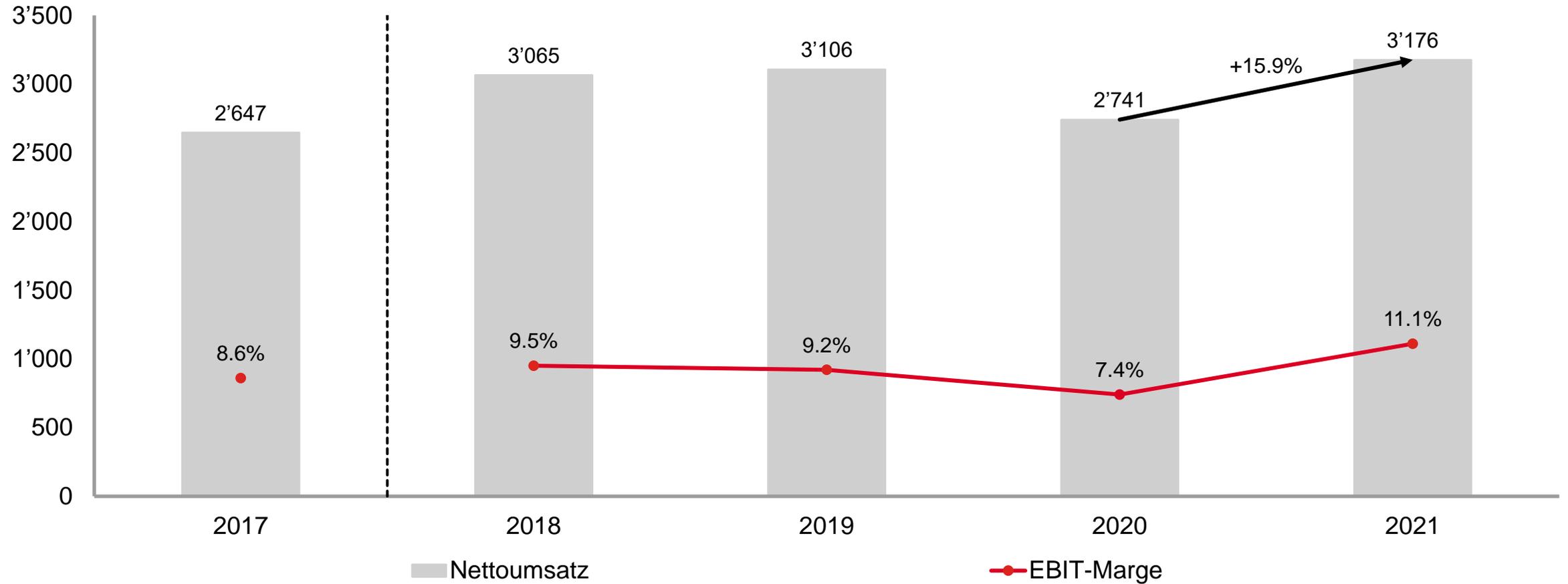
Mitarbeitende
40

¹⁾ vor Akquisition
²⁾ auf Akquisition folgende 12 Monate

Deutliche Steigerung von Umsatz und Profitabilität

Performance: Nettoumsatz und EBIT-Marge

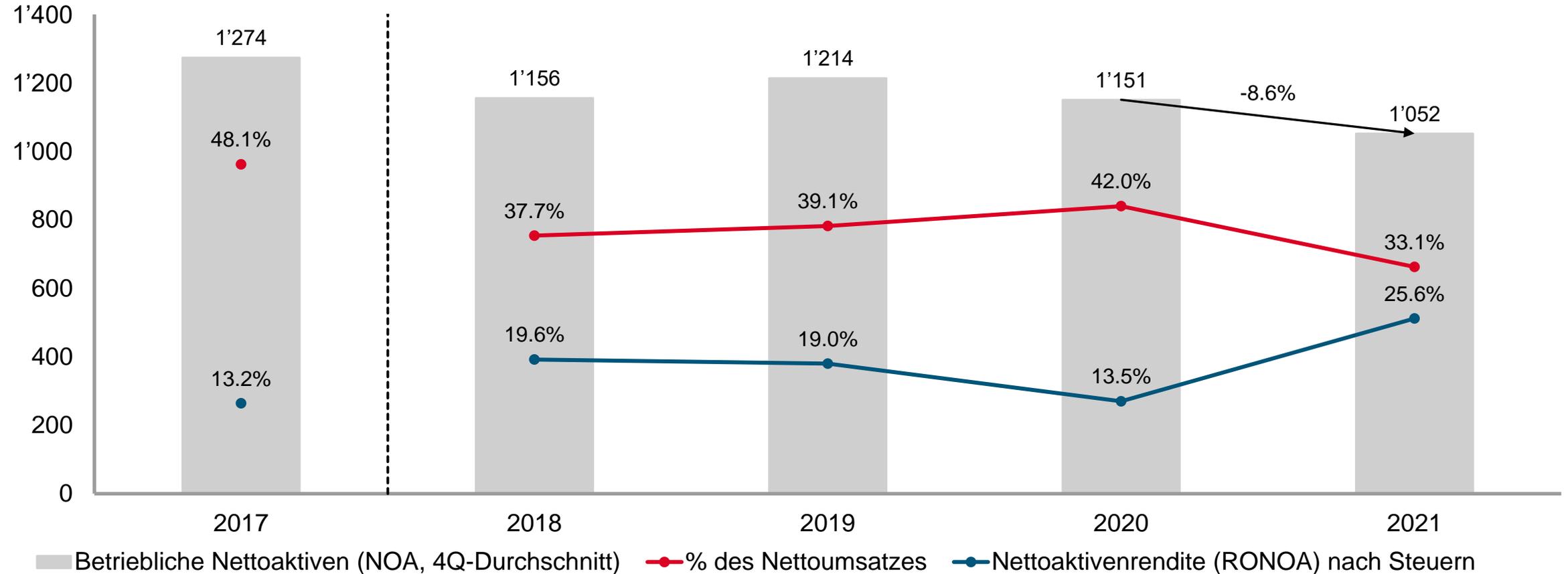
CHF Mio.



Starke Abnahme der betrieblichen Nettoaktiven

Investiertes Kapital: betriebliche Nettoaktiven (NOA)

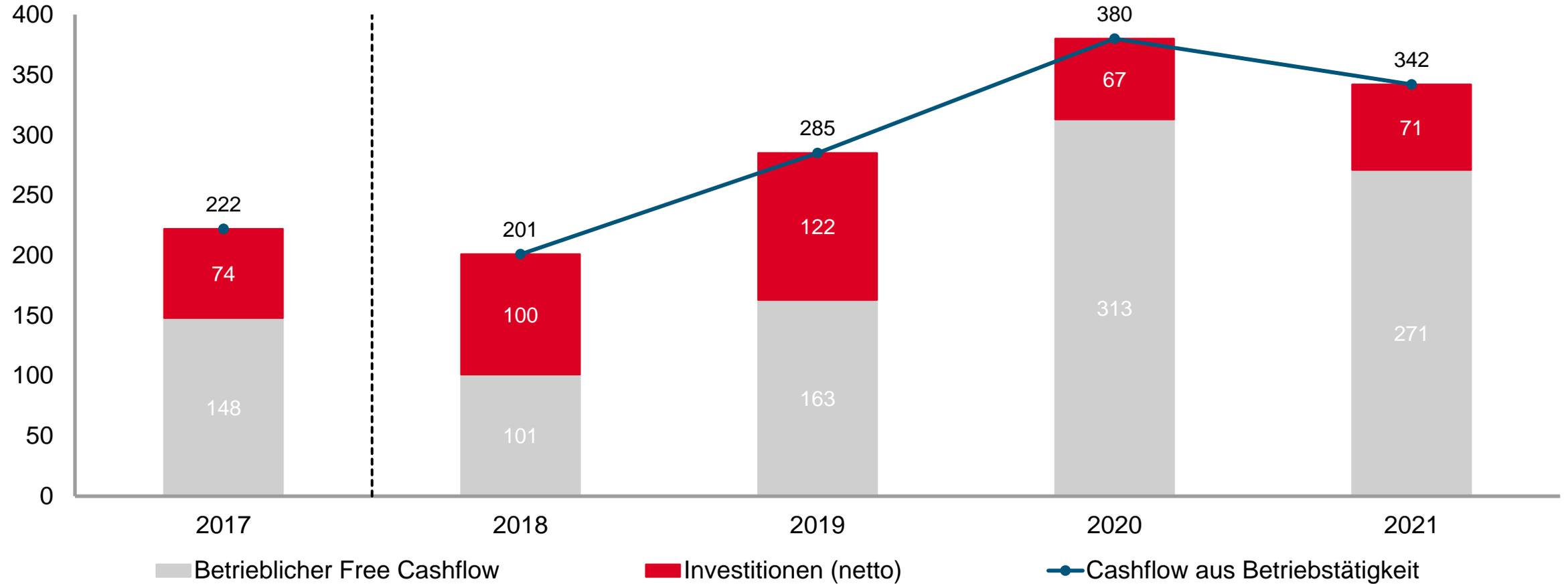
CHF Mio.



Betrieblicher Free Cashflow weiterhin auf hohem Niveau

Finanzierungs- und Risikomanagement

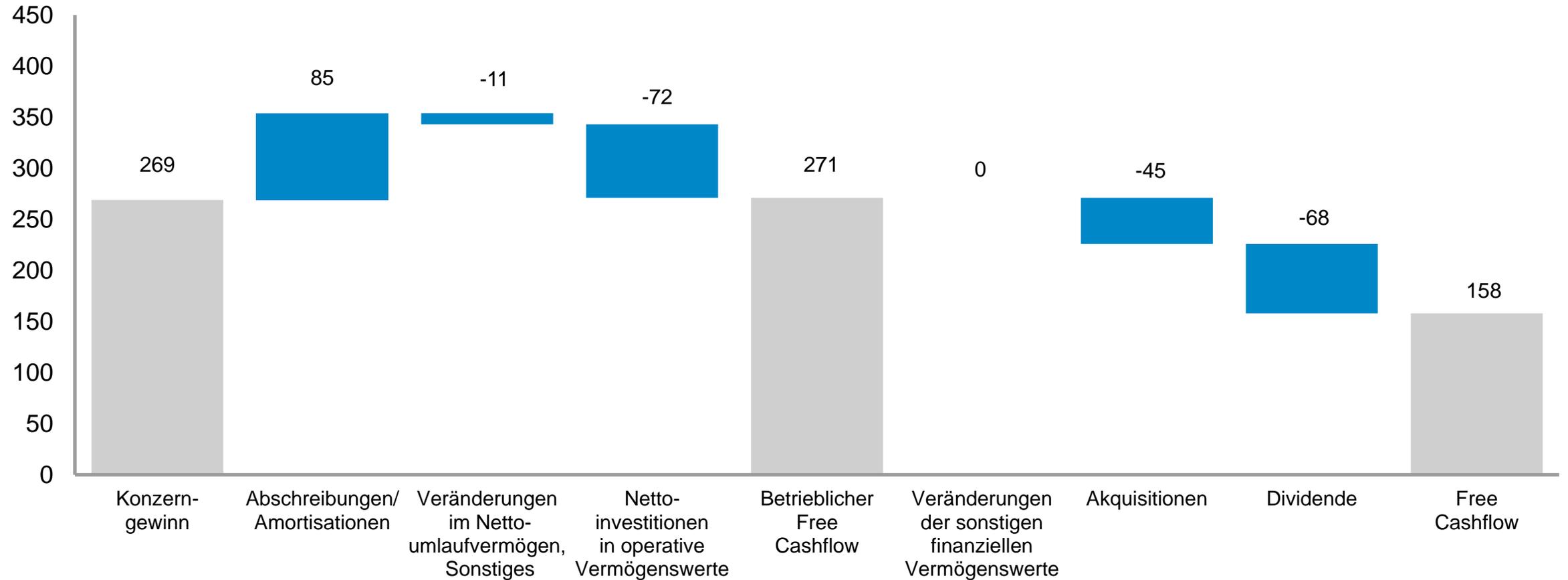
CHF Mio.



Hoher positiver Free Cashflow

Finanzierungs- und Risikomanagement

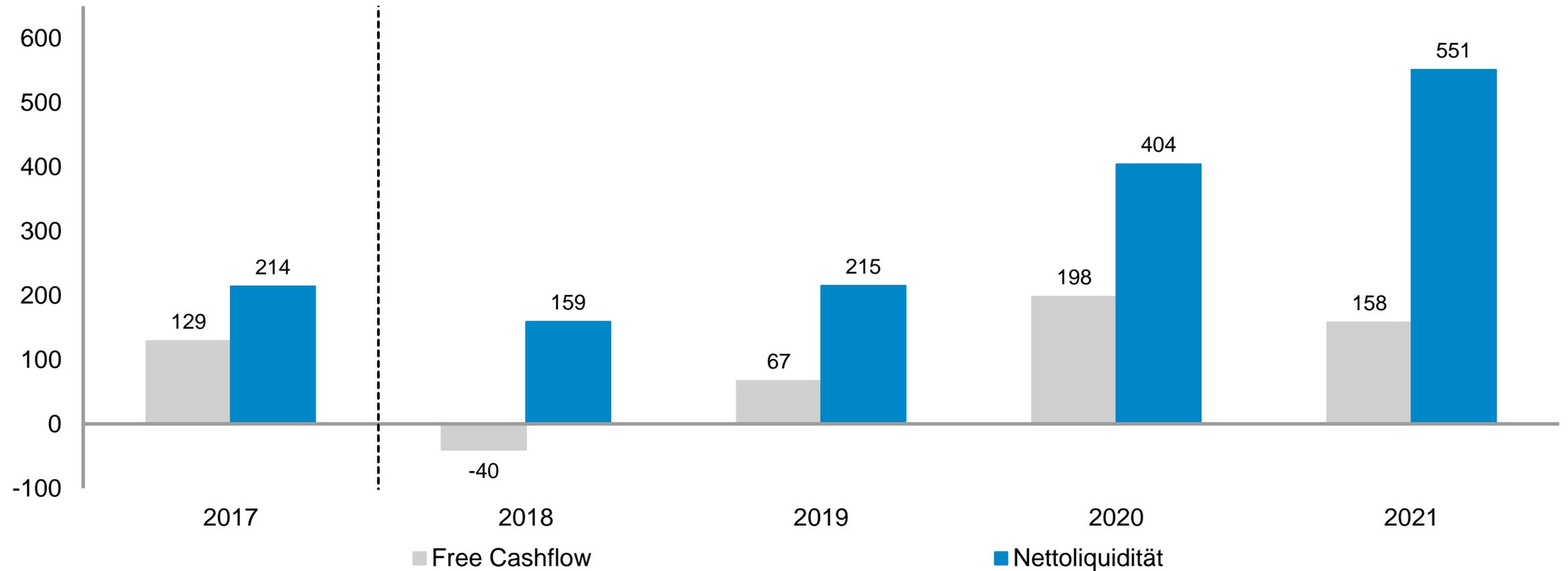
CHF Mio.



Erhöhte Nettoliquidität

Finanzierungs- und Risikomanagement

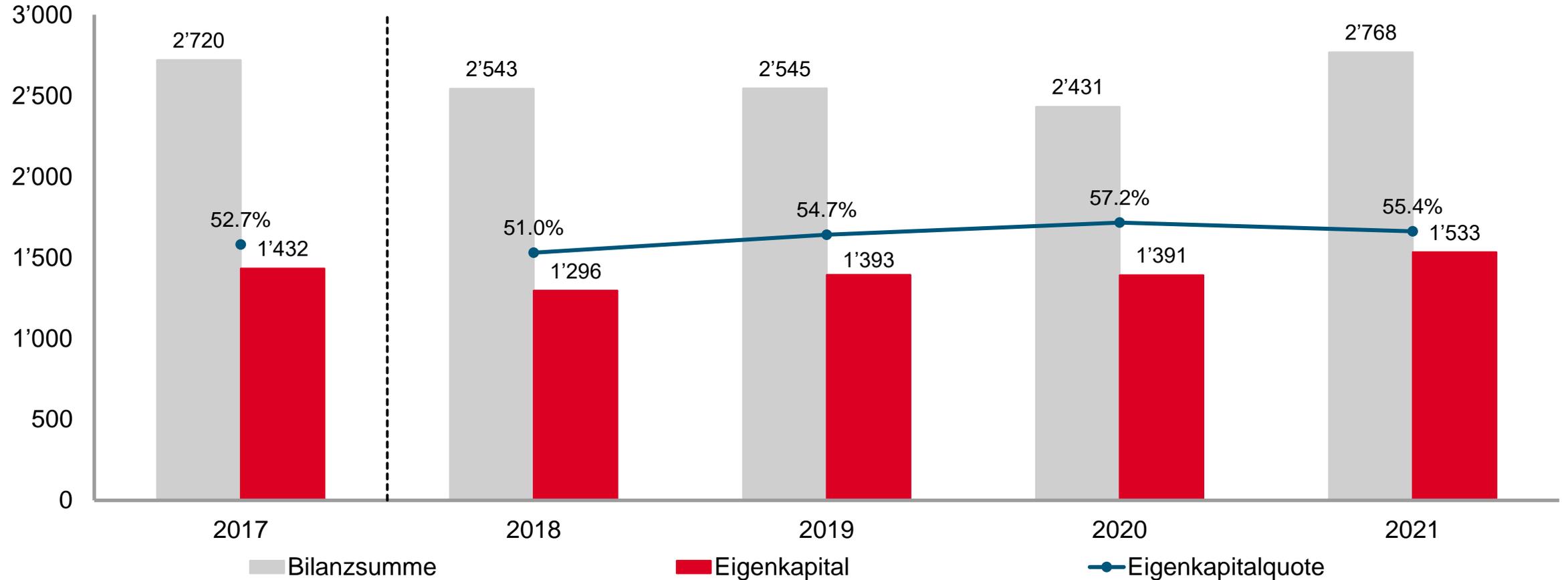
CHF Mio.



Solide Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von 55%

Finanzierungs- und Risikomanagement

CHF Mio.



Betriebsergebnis nach Division

CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
	2021	2021	2020	2020
Kuhn Group	161	12.2%	91	8.3%
Bucher Municipal	33	6.3%	28	6.0%
Bucher Hydraulics	88	12.9%	59	11.0%
Bucher Emhart Glass	62	15.8%	44	10.5%
Bucher Specials	28	8.6%	7	2.5%
Sonstiges/Konsolidierung	-20		-25	
Bucher Industries	352	11.1%	204	7.4%

Divisionen

Kuhn Group

Spezialisierte Landmaschinen

Ackerbau



Pflügen



Bodenbearbeitung



Aussaat



Düngung



Pflanzenschutz

Milch- und Viehwirtschaft



Futterernte



Futterlagerung



Fütterung



Dungstreuung



Böschungsmähen

Marktstellung

Kuhn Group



Weltweit führender Hersteller von spezialisierten und traktorverbundenen Landmaschinen

- Umfassendes Landmaschinensortiment
- Weltweit führend in Futtererntemaschinen und Futtermischern
- Führend in Ausrüstung für Bodenbearbeitung, Bepflanzung und Aussaat, Düngung und Pflanzenschutz
- Starke Marktposition in Europa, Nord- und Südamerika
- Breites Netzwerk von unabhängigen Händlern und Vertriebspartnern
- Weltweite Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen unter der Marke Kuhn

- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebszentren



BUCHER

Ein relevanter Akteur im Weltmarkt für Landtechnik

Strategischer Fokus von Kuhn Group



Unterstützung für die moderne Landwirtschaft und Vernetzung mit den Kunden

- Grosse Maschinen für grosse Betriebe
- Digitale Lösungen für Präzisionslandwirtschaft und Kundenbindung
- Nahe bei den Kunden: neue Vertriebsstandorte

Markanter Anstieg der Betriebsgewinnmarge

Kuhn Group: Das Jahr 2021 in Kürze

Nachfrage nach Landmaschinen auf ausserordentlich hohem Niveau aufgrund von höheren landwirtschaftlichen Einkommen und tiefen Lagerbeständen der Händler; Anstieg des Auftragseingangs um 30%

- Europa: Vorteilhafte Verhältnisse im Ackerbausektor sowie gute Entwicklung in Milch- und Viehwirtschaft
- Nordamerika: Deutlicher Aufschwung nach vergangenen schwierigen Jahren wegen Nachholbedarf im Ackerbausektor
- Brasilien: Ausserordentlich hohe Investitionsbereitschaft der Landwirte dank rekordhoher Margen

Zunahme des Umsatzes um 21% gegenüber 2020, deutlich über dem hohen Niveau von 2019

- Herausforderungen in Lieferkette und Logistik, die jedoch sehr gut gemeistert wurden
- Schwierigkeiten bei der Rekrutierung von zusätzlichen qualifizierten Mitarbeitenden, insbesondere in den USA

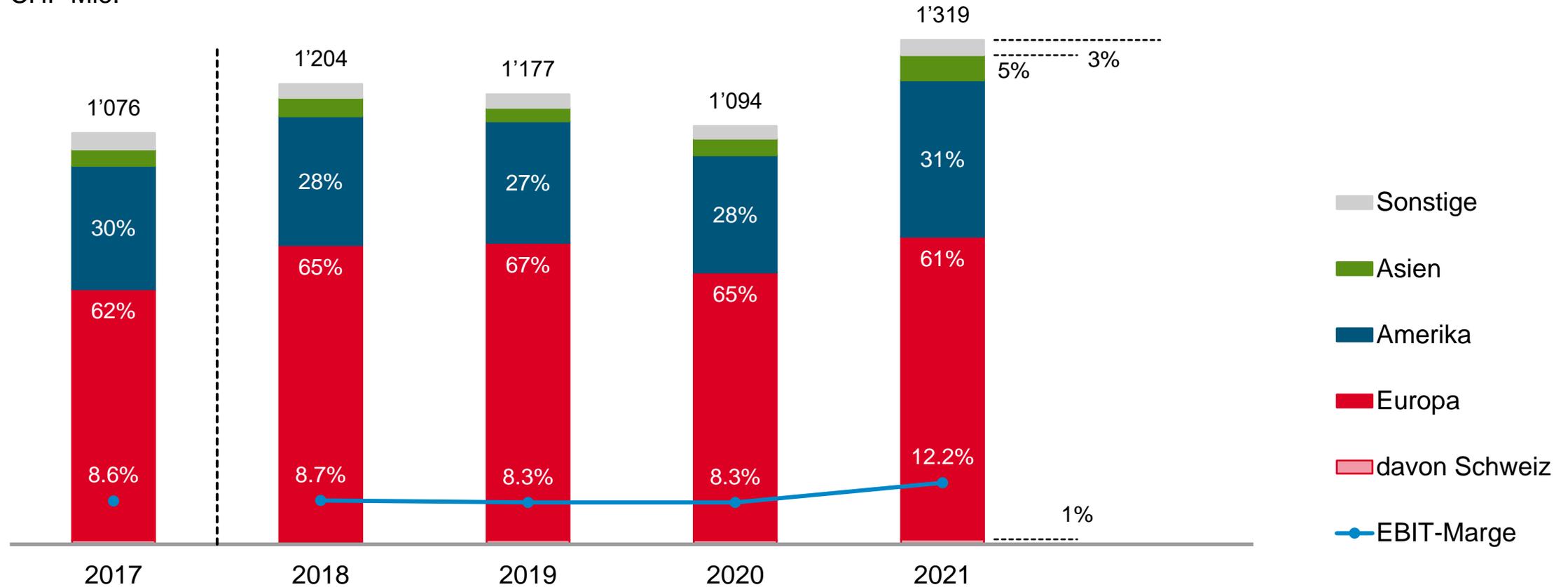
Markanter Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf 12.2%

- Sehr starke Kapazitätsauslastung
- Weitergabe der massiv gestiegenen Material- und Transportkosten

Nettoumsatz nach Regionen

Kuhn Group

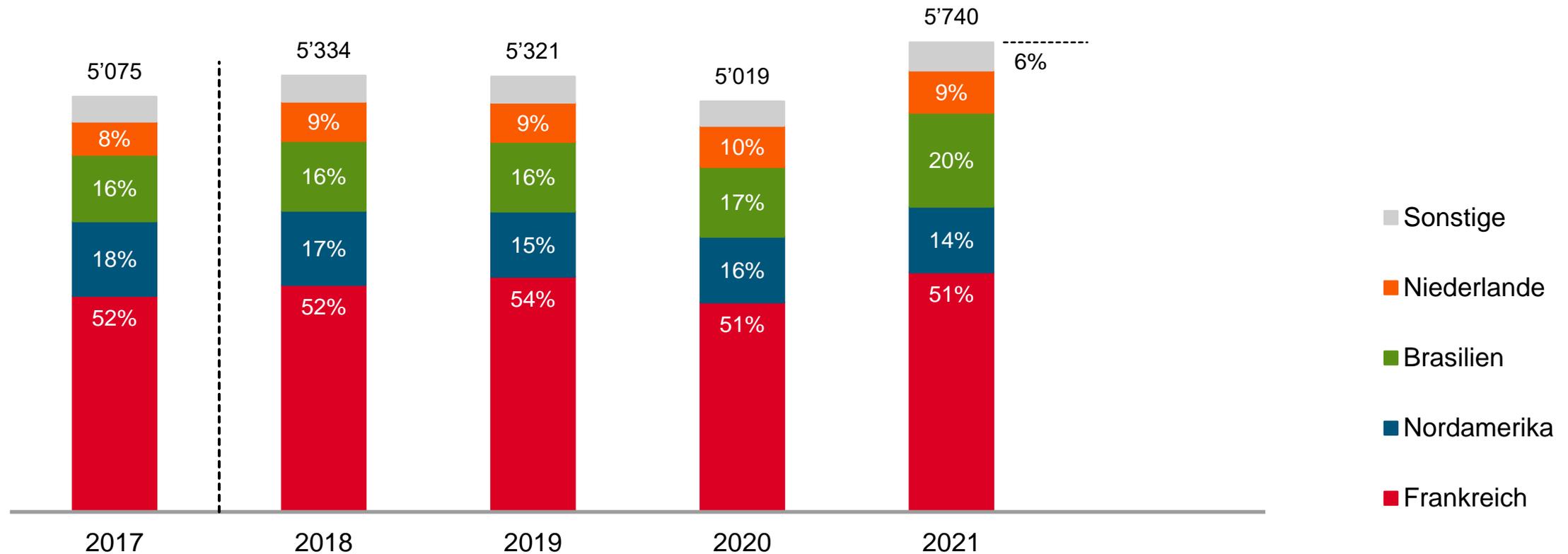
CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Kuhn Group

Mitarbeitende¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Durchschnitt

Weltmarkt für Landmaschinen

Kuhn Group

Von Kuhn Group bedienter Markt

				%
Volumen Weltmarkt für Landmaschinen: Rund EUR 109 Mrd. (Schätzung 2020 VDMA)		Traktoren	44%	28
		Erntemaschinen		16
		Futtererntemaschinen	56%	7
		Bodenbearbeitungsmaschinen		8
		Maschinen für Bepflanzung und Aussaat, Düngung und Pflanzenschutz		11
		Sonstige Landmaschinen und Ersatzteile		30

Quelle: Freedonia, VDMA, und Schätzungen von Kuhn Group

Komplette Produktpalette unter der Marke Kuhn

Kuhn Group

Konkurrenz	Futtererntemaschinen		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitungsmaschinen		Sämaschinen		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend
	Mähwerk	Kreiselheuer				Schwader	angetrieben	nicht angetrieben	Direkt				
Kuhn Group													
John Deere													
CNHi													
AGCO													
Claas													
Krone													
Amazone													
Pöttinger													
Kubota / Kverneland / Great Plains													
Exel Group / Hardi													
Lemken													
Horsch													
Väderstad													
Same-Deutz-Fahr													
Maschio Gaspardo													

Bucher Municipal

Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

Kompaktkehrfahrzeuge



Grosskehrfahrzeuge



Winterdienstausrüstung



Kanalreinigungsfahrzeuge



Müllfahrzeuge

Marktstellung

Bucher Municipal



Führender Anbieter von Kommunalfahrzeugen für
Reinigungs- und Räumungsarbeiten auf öffentlichen
und privaten Verkehrsflächen

- Komplettes Angebot für Kommunalbedarf
- Europaweit führend mit Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Australien mit Müll- und Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Skandinavien und Grossbritannien mit Kanalreinigungsfahrzeugen

- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebs- und Servicestandorte



«Driven by better»

Strategischer Fokus von Bucher Municipal



Industrialisierung der Produktion und Verstärkung der Serviceleistungen

- «One company – one brand» für optimierten Vertrieb und Service
- Hohe Serviceabdeckung in wichtigsten Märkten, unterstützt durch digitale Lösung «Bucher Connect».
- Marktdurchdringung mit elektrifizierten Kehrfahrzeugen, Winterdienstgeräten sowie Müll- und Kanalreinigungsfahrzeugen
- Effizienzsteigerung dank Modularisierung

Betriebsgewinnmarge belastet

Bucher Municipal: Das Jahr 2021 in Kürze

Sehr lebhafter Markt für Kommunalfahrzeuge; Zunahme des Auftragseingangs um 30%

- Hohe Nachfrage in Europa, Zunahme auf tiefem Niveau in USA, verhalten in China
- Grosskehrfahrzeuge sowie «CityCat V20» wichtige Treiber für positive Entwicklung
- Mehr Aufträge für Kanalreinigungsfahrzeuge wegen starker Nachfrage in Grossbritannien sowie Akquisition von Spoutvac

Starke Beeinträchtigung der Produktion, Umsatzanstieg um 13% gegenüber 2020, knapp unter dem hohen Niveau von 2019

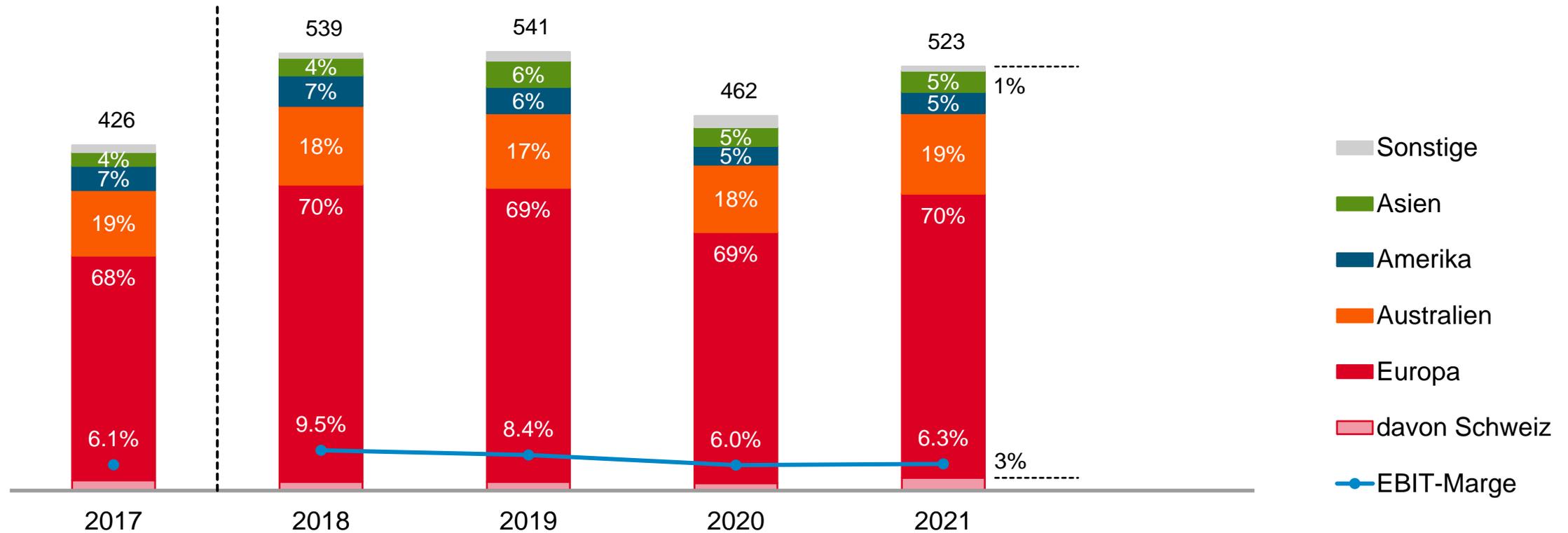
- Engpässe bei Zulieferern für Chassis und andere Komponenten
- Strikte COVID-19-Massnahmen, vor allem in Australien
- IT-Infrastruktur temporär heruntergefahren, womit Angriff durch Schadsoftware erfolgreich abgewehrt wurde

Betriebsgewinnmarge mit 6.3% nur marginal höher als 2020 wegen Schwierigkeiten in Lieferkette und Produktion

Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Municipal

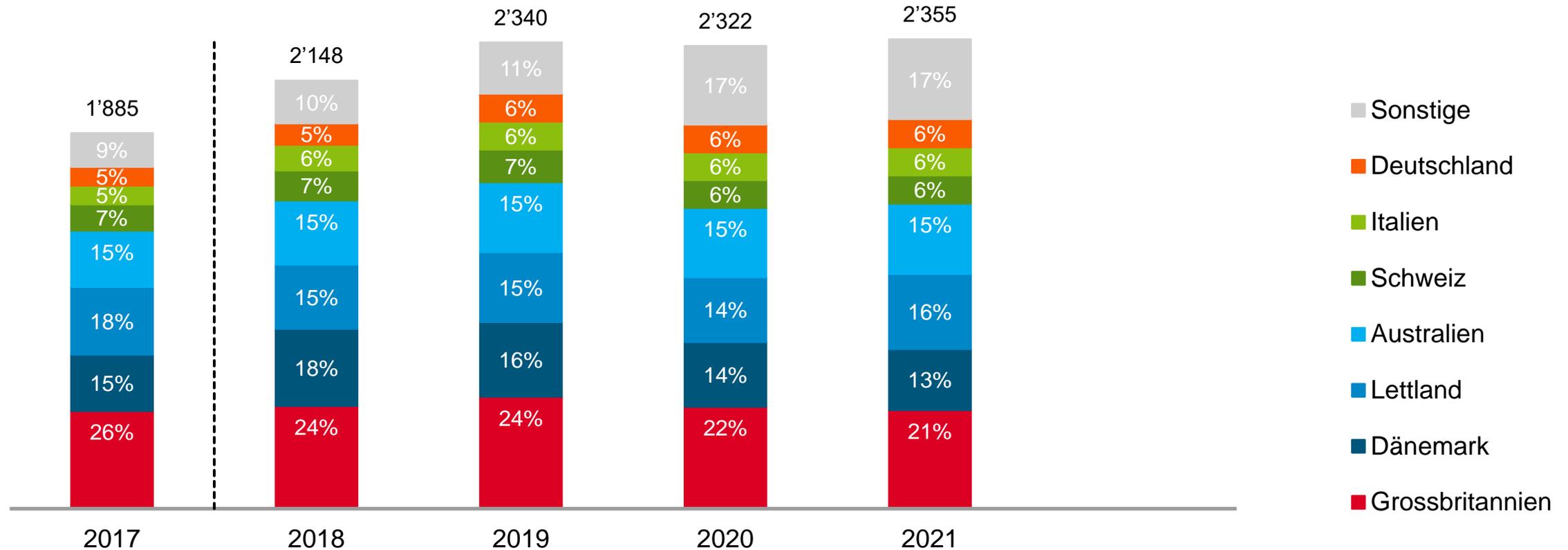
CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Bucher Municipal

Mitarbeitende¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Durchschnitt

Globaler Markt für Kommunaltechnik

Bucher Municipal

Winterdienstausrüstung



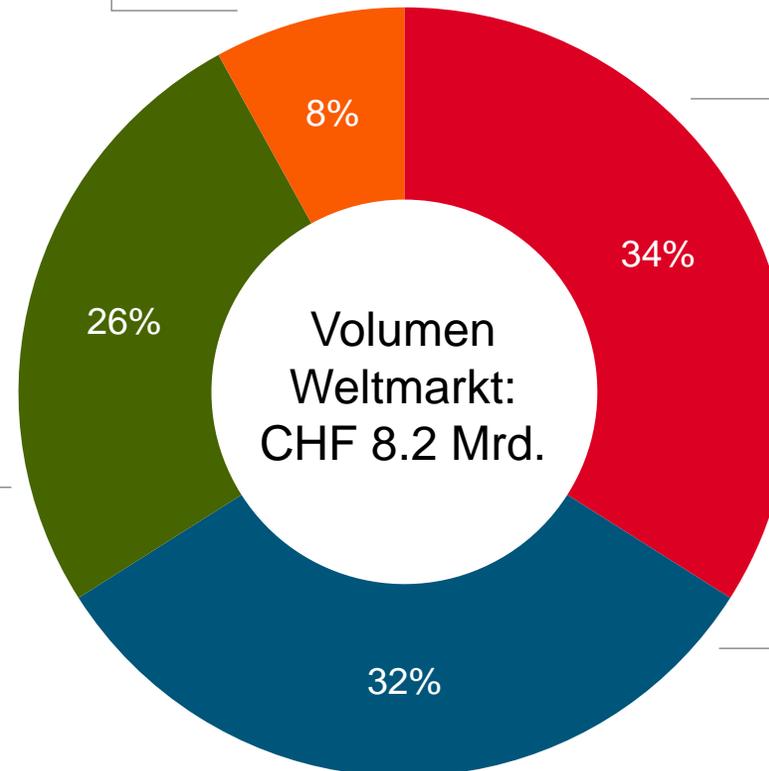
Müllfahrzeuge



Kehrfahrzeuge



Kanalreinigungsfahrzeuge



Quelle: Analyse Bucher Municipal, nur Maschinenvolumen, Schätzung 2020

Komplette Produktpalette unter einer Marke

Bucher Municipal

Konkurrenz	Kehrfahrzeuge				Müllfahrzeuge			Winterdienst			Kanalreinigungsfahrzeuge	
	Vakuum		Mechanisch		Front	Heck	Seite	Streuer	Pflüge	Schnee- gebläse	Kommunal	Industrie
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau								
Bucher Municipal												
Federal Signal												
Alamo												
Douglas Dynamics												
Terberg-RosRoca												
Aebi-Schmidt												
Faun												
Fayat												
Hako												
Boschung												
Cappellotto												
Kaiser												
Zoomlion												

Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebslösungen



Pumpen/Motoren



Ventile



Subsysteme



Kundenspezifische
Speziallösungen



Zylinder



Hydroaggregate



Umrichter

Landtechnik



Baumaschinen



Fördertechnik



Industrie



Weitere Segmente: Bergbau, Energietechnik, Kommunalfahrzeuge, Aufzugsbau, Hochspannungsschalter

Marktstellung

Bucher Hydraulics



International führender Hersteller modernster Hydrauliksysteme

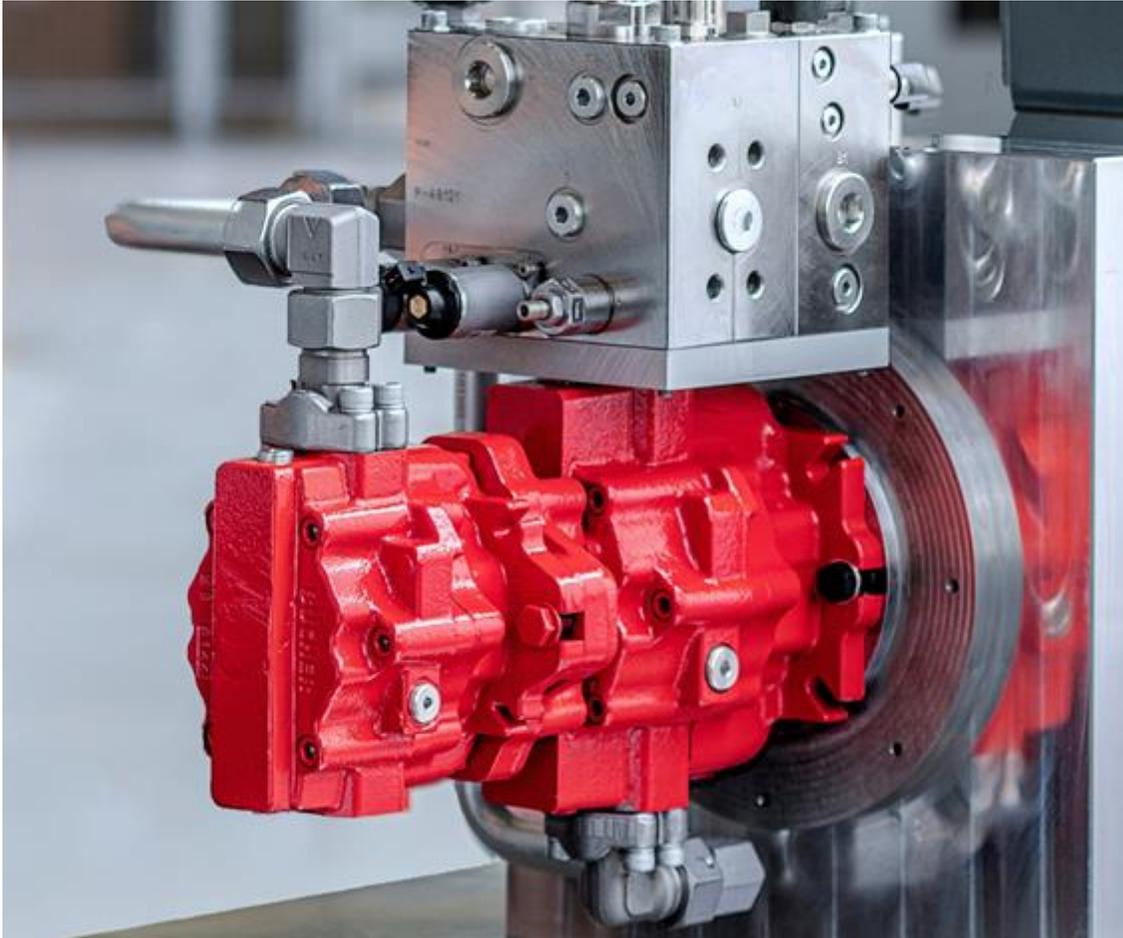
- In Europa führend in Mobil- und Aufzugshydraulik
- Weltweit grösster Hersteller von hydraulischen Kompaktaggregaten
- Starke Präsenz in den USA, Indien und China
- Schaffung von nachhaltigen elektrohydraulischen kundenspezifischen Lösungen

- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebsstandorte



Investitionen in die Zukunft

Strategischer Fokus von Bucher Hydraulics



Einsatz der Elektrifizierung und Ausweitung des Produktangebots

- Ausbau der neuartigen Axialkolben-Linie AX, speziell geeignet für elektrifizierte Maschinen
- Entwicklung innovativer elektrohydraulischer Subsysteme
- Kontinuierlicher Ausbau der Produktlinie im preisgünstigeren Segment

Verdoppelung des Auftragsbestands

Bucher Hydraulics: Das Jahr 2021 in Kürze

Äusserst dynamische Entwicklung der Hydraulikmärkte, Anstieg des Auftragseingangs um 53%

- Starke wirtschaftliche Entwicklung sowie vorsorgliche Bestellungen der Kunden wegen der generell langen Lieferzeiten in der Industrie
- Sehr hohe Nachfrage in allen wichtigen Regionen und Segmenten
- Verdoppelung des Auftragsbestands

Steigerung des Umsatzes um 27% gegenüber 2020, hohes Niveau von 2019 übertreffend

- Überdurchschnittliches Wachstum in China und Indien
- Produktionskapazitäten stark ausgelastet, Erweiterung herausfordernd
- Rekrutierung von qualifizierten Mitarbeitenden sehr schwierig, vor allem in USA

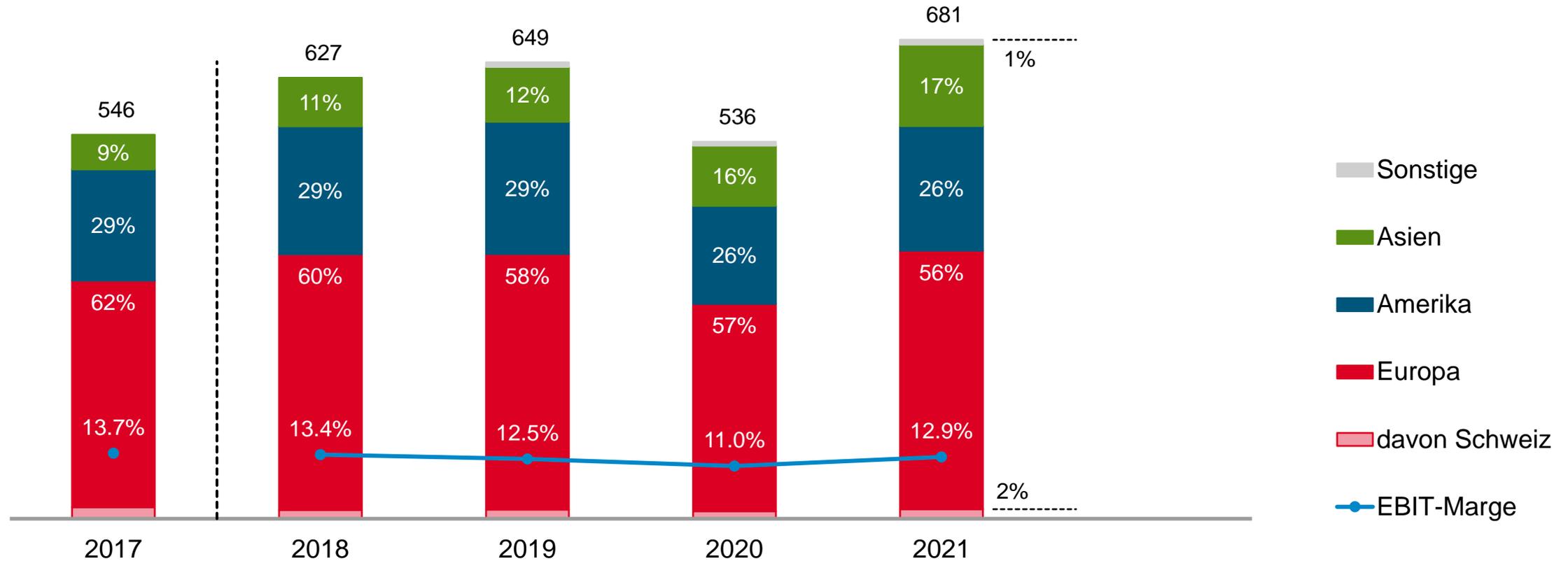
Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf 12.9%

- Höherer Umsatz
- Gute Kostenstruktur

Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Hydraulics

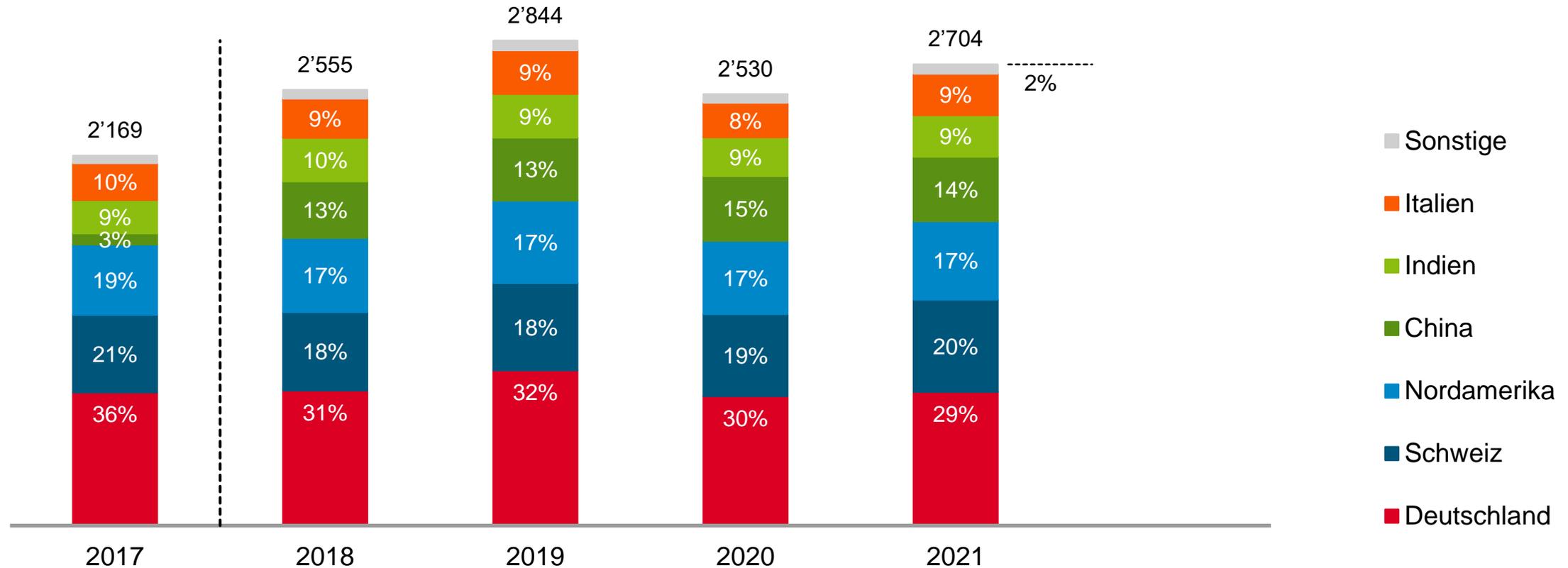
CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Bucher Hydraulics

Mitarbeitende¹⁾

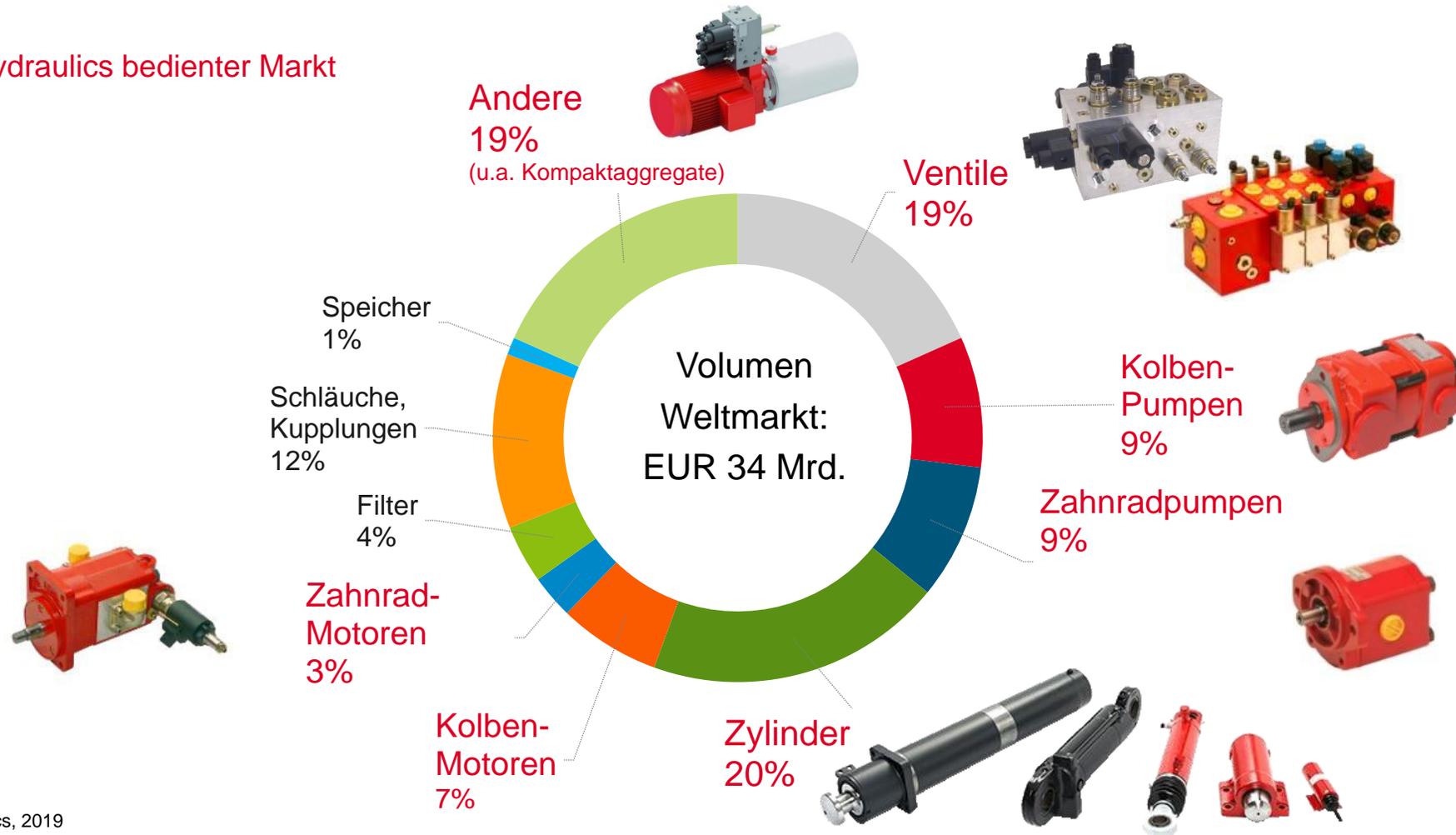


¹⁾ In Vollzeitstellen; Durchschnitt

Weltmarkt für Hydraulikkomponenten

Bucher Hydraulics

Von Bucher Hydraulics bedienter Markt



Quelle: CETOP Statistics, 2019

Führender Hersteller mit breiter Produktpalette

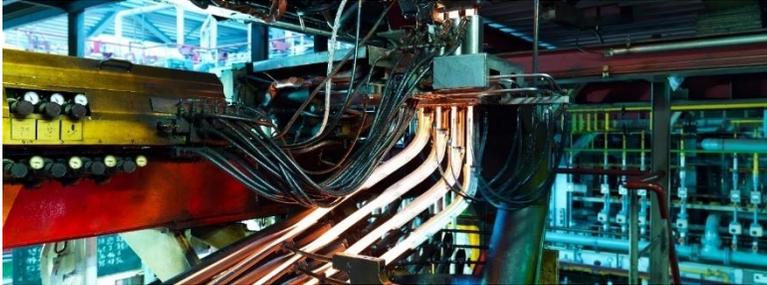
Bucher Hydraulics

Konkurrenz	Pumpen			Ventile						Motoren und Zylinder			Zubehör			Aggregate		
	Kolben	Flügelzellen	Zahnrad	Industriell (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	HIC	Spezial	Zahnrad	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
Bucher Hydraulics																		
Parker (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Danfoss (DK)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Dana (IT)																		
Interpump (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

Bucher Emhart Glass

Glasbehälterproduktionsanlagen

«Hot end»



Tropfenformung

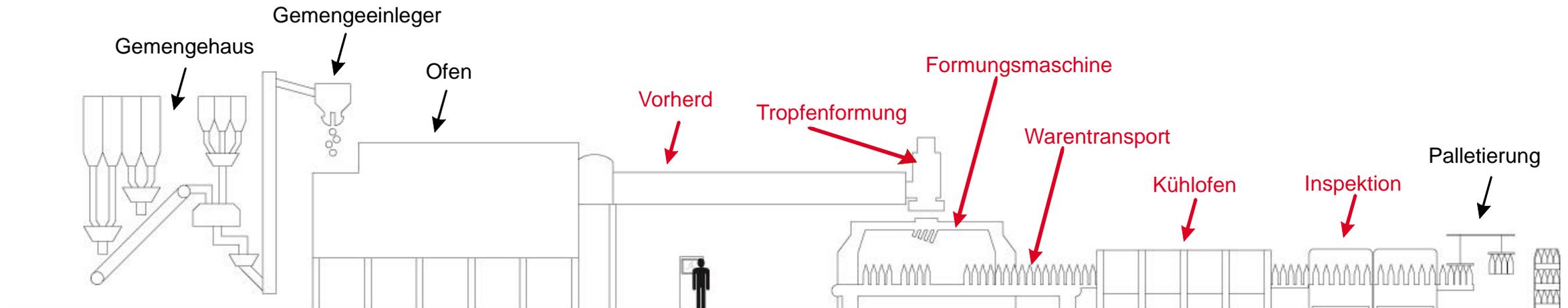


Glasformungsmaschine

«Cold end»



Inspektion



Glasbehälterproduktionsprozess

Marktstellung

Bucher Emhart Glass



Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern

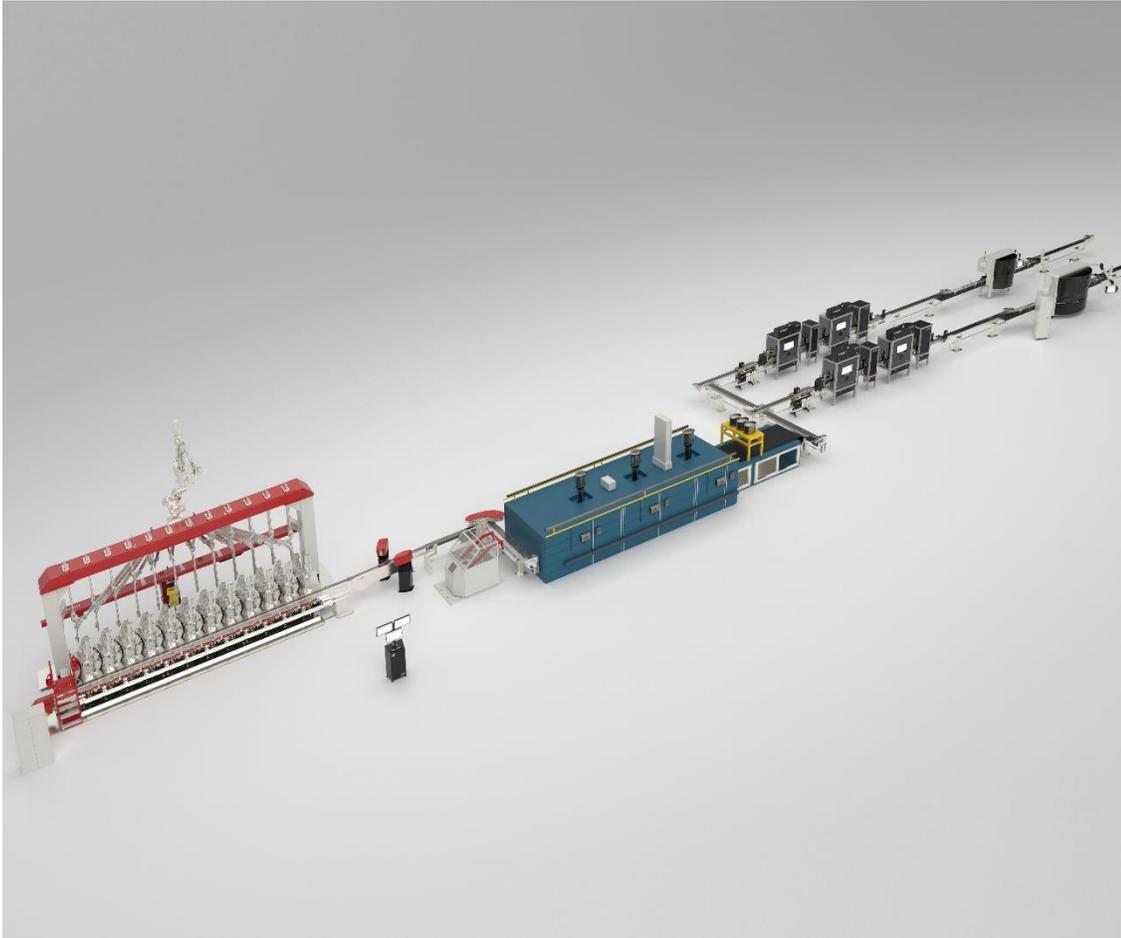
- Weltweit führend in der Herstellung von Glasformungsmaschinen und Service
- Solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen



- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebsstandorte

Weitere Stärkung der Marktposition

Strategischer Fokus von Bucher Emhart Glass



Optimierung der Produktionseffizienz bei Kunden

- Unterstützung der Kunden mit «End to End»-Lösungen und Automatisierungstechnologien zur Verbindung von Formung («Hot end») und Inspektion («Cold end»)
- Ausbau der Serviceleistungen, z.B. «Training under glass»
- Stärkung des Geschäfts mit Inspektionsmaschinen

Sehr hohe Betriebsgewinnmarge

Bucher Emhart Glass: Das Jahr 2021 in Kürze

Rasanter Aufschwung nach Einbruch im Vorjahr, Anstieg des Auftragseingangs gegenüber 2020 um 65%, sehr hohes Niveau von 2019 erreicht

- Nachholeffekt sowie Trend zur vermehrten Nutzung von Glas- anstelle von Plastikbehältern
- Investitionen der Kundschaft sowohl in Modernisierung als auch in Expansion

Leichte Abnahme des Umsatzes um 6%

- Starker Anstieg der Kapazitätsauslastung, ausgehend von tiefem Niveau im ersten Quartal
- Engpässe bei Rohmaterialien, Komponenten und in der Logistik

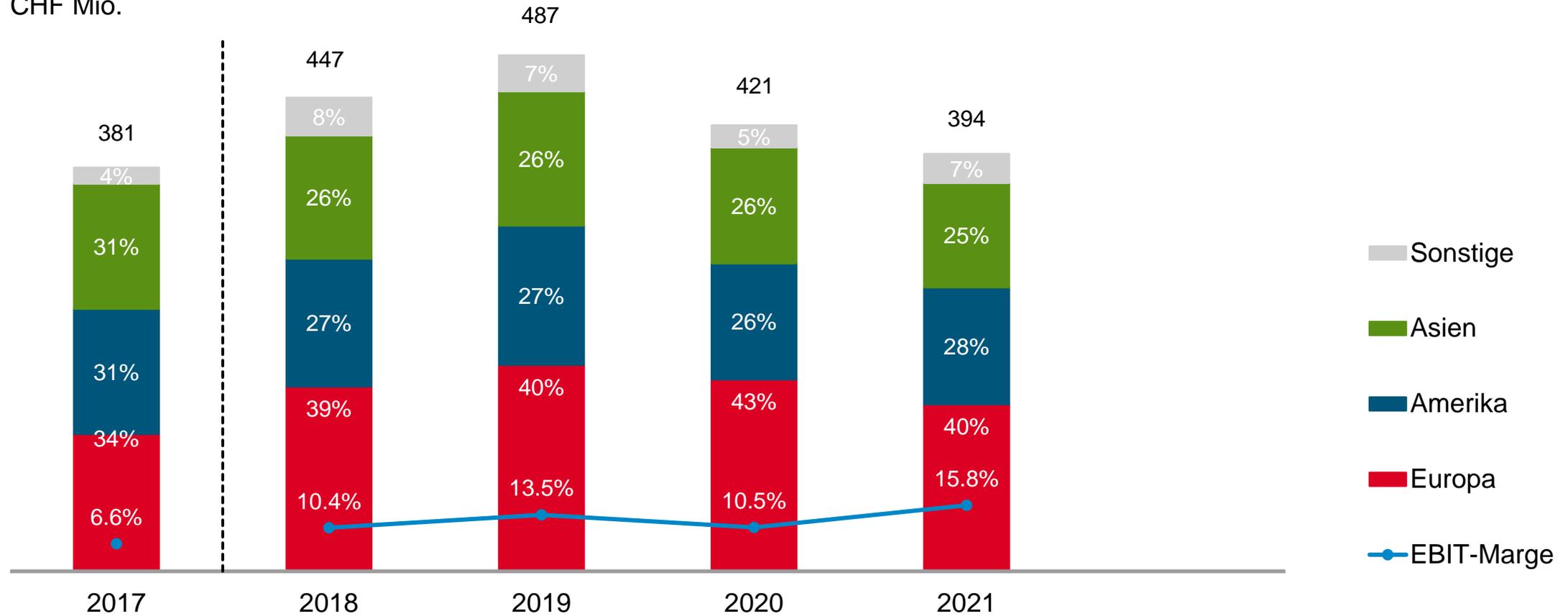
Hervorragende Betriebsgewinnmarge von 15.8%

- Vorteilhafter Produktmix
- Tiefere Kostenbasis wegen geringerer Personalkosten und weniger Reise- und Messeaktivitäten

Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Emhart Glass

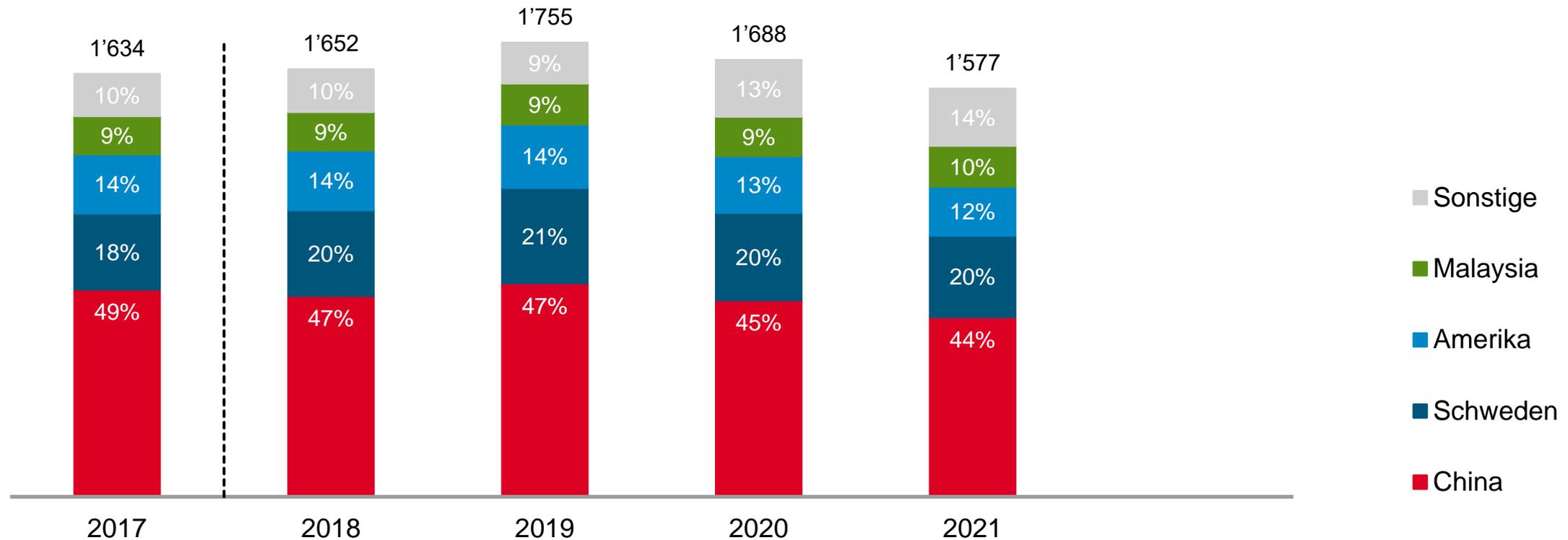
CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Bucher Emhart Glass

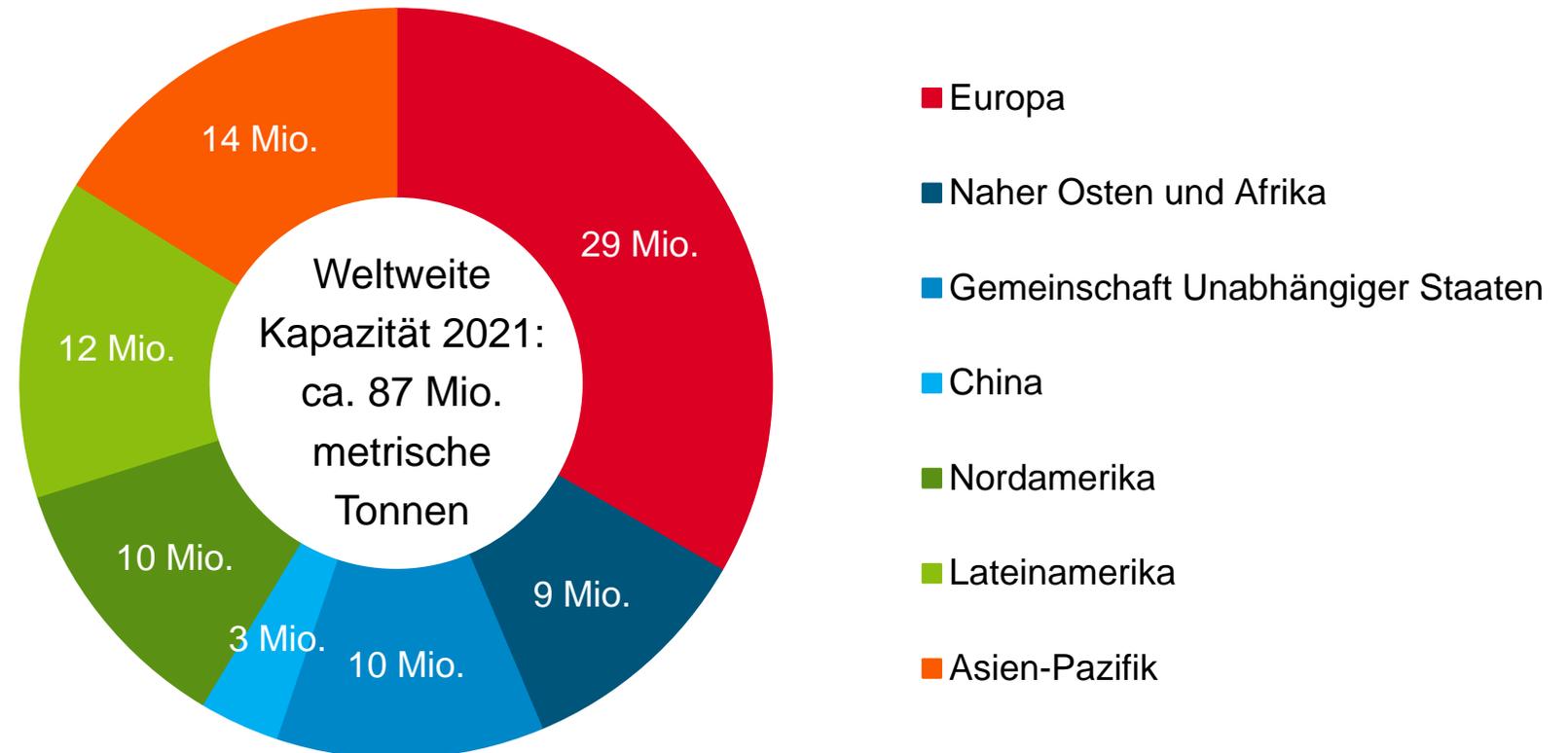
Mitarbeitende¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Durchschnitt

Kapazität für Glasbehälterproduktion

Bucher Emhart Glass



Quelle: Eigene Schätzungen

Weltweit führender Hersteller von Glasbehälteranlagen

Bucher Emhart Glass

Konkurrenz	«Hot end»							«Cold end»			
			Tropfen- formung	IS-Formungsmaschine							
	Ofen	Vorherd	Speiser und Schere	NIS	AIS	IS	Waren- transport	Kühlofen	Inspektion	Palleti- sierung	Ver- packung
Bucher Emhart Glass											
Bottero (IT)											
Heye (DE)											
Sklostroj (CZ)											
BDF (IT)											
Mitbewerber (CN)											
Tiama (FR)											
Sorg (DE)											
Horn (DE)											

Bucher Specials

Einzelgeschäfte

Bucher Vaslin



Weinproduktionsanlagen



Bucher Unipektin



Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen



Bucher Landtechnik



Vertrieb Landmaschinen in der Schweiz



Jetter



Automatisierungslösungen



Marktstellung

Bucher Specials



Weltweit führender Anbieter in Anlagen zur Herstellung von Wein und Fruchtsaft

- **Bucher Vaslin:** Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- **Bucher Unipektin:** Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Fruchtsäften



- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebsstandorte

Deutliche Erholung des Umsatzes

Bucher Specials: Das Jahr 2021 in Kürze

Anstieg des Auftragseingangs um 40% und des Umsatzes um 18% gegenüber 2020, Umsatz damit leicht über dem hohen Niveau von 2019

- **Bucher Vaslin:** Geschäftsgang auf Vorpandemieniveau, dank Aufholeffekt, staatlicher Investitionsprogramme und neuer Produkte
- **Bucher Unipektin:** Deutliche Erholung der Nachfrage; positiver Beitrag der Akquisitionen
- **Bucher Landtechnik:** Sehr hoher Umsatz trotz Lieferengpässen
- **Jetter:** Markanter Anstieg der Nachfrage, stark getrieben durch dynamische Entwicklung bei Bucher Emhart Glass

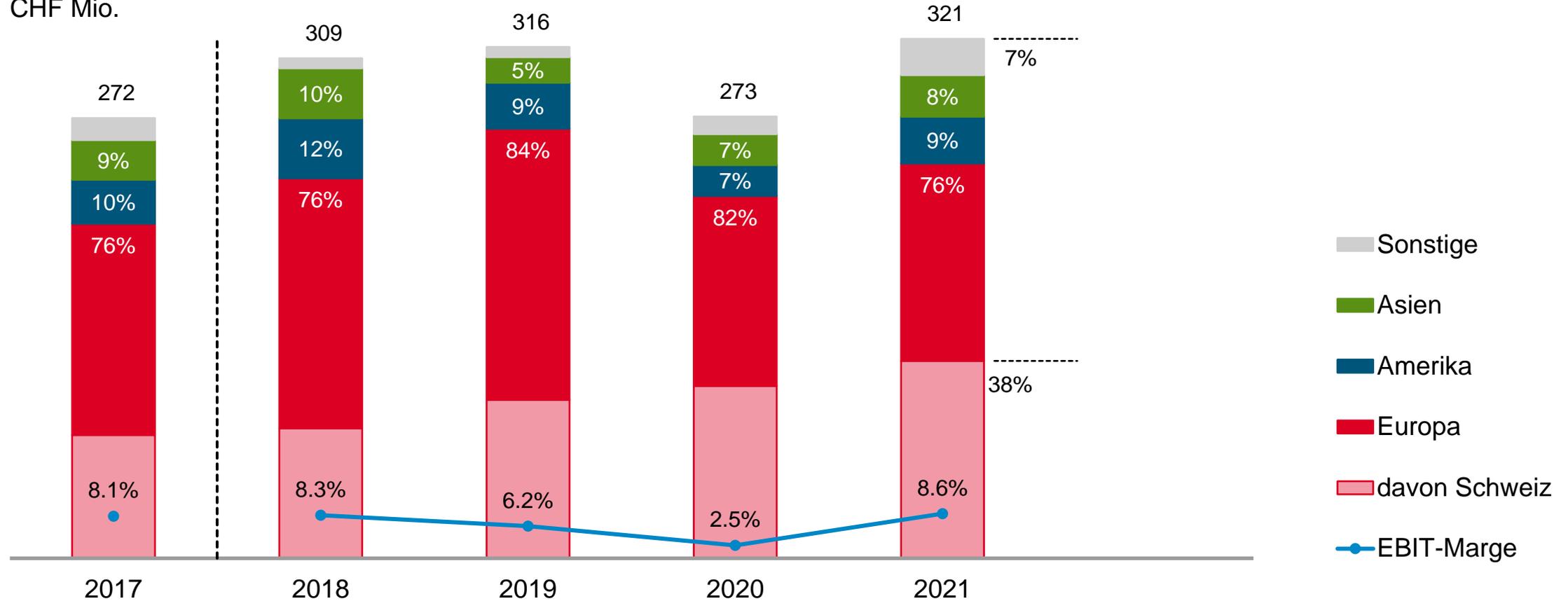
Betriebsgewinnmarge auf soliden 8.6%

- Bessere Auslastung
- Im Vorjahr eingeleitete Kostensparmassnahmen

Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Specials

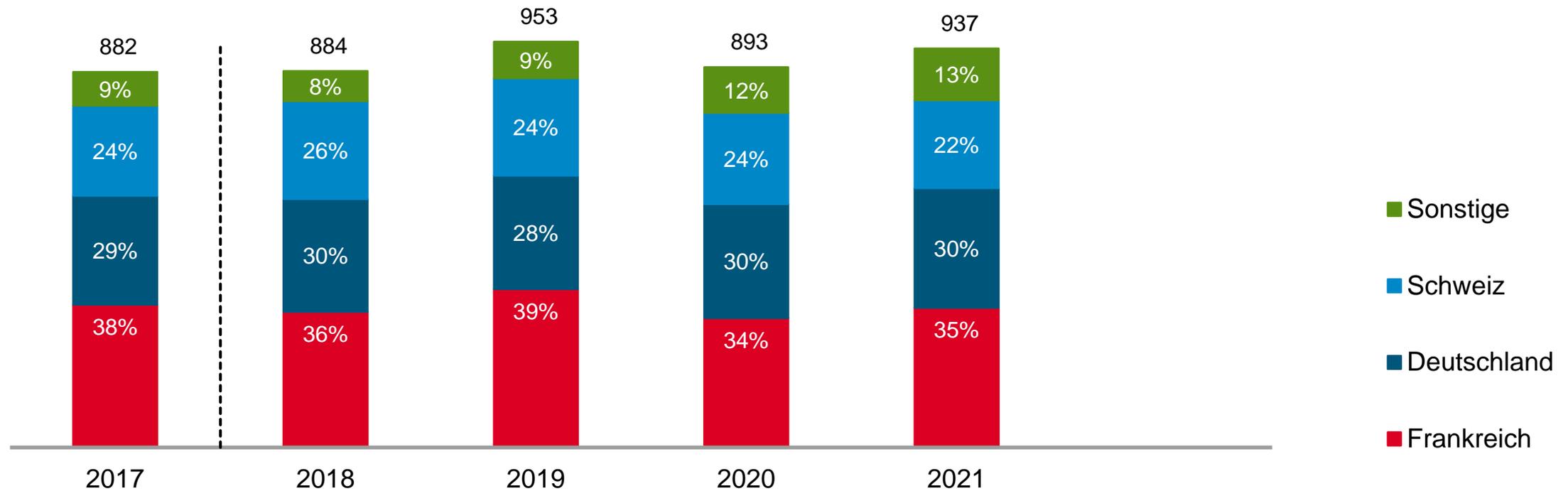
CHF Mio.



Personalbestand nach Regionen

Bucher Specials

Mitarbeitende¹⁾



¹⁾ In Vollzeitstellen; Durchschnitt

Bucher Vaslin

Weltweit führende Marktposition in Weinproduktionsanlagen

Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
Bucher Vaslin						
Diemme (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						

Bucher Unipektin

Weltweit führend in Anlagen für Fruchtsaftproduktion

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
Bucher Unipektin								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

Konkurrenz	Mähwerk	Futtererntemaschinen		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitungsmaschinen		Sämaschinen		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend	Hoflader
		Kreiselheuer	Schwader				angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn					
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNHi	CNHi	Weidemann, Merlo
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF / Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															

Kv: Kverneland
 CNHi: Case New Holland Industrial
 MF: Massey Ferguson

Jetter

Marktposition in Europa

Konkurrenz	Feldebene		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)			
Industrieautomation	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssystem	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
Jetter					
Siemens (DE)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DE)					
B&R (AT)					
Mobile Automation	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssystem	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
Jetter		Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics			
ifm (DE)					
Müller Elektronik (DE)					
Moba (DE)					

Aussichten 2022

Auf sehr hohem Niveau nachlassende Marktdynamik

Kuhn Group: Aussichten 2022

Normalisierung der Nachfrage nach Landmaschinen gegenüber einem aussergewöhnlich hohen Niveau im Jahr 2021

- Zufriedenstellende Einkommen der Landwirte, jedoch zunehmender Margendruck aufgrund von höheren Produktions- und Finanzierungskosten sowie gestiegener Preise für Landmaschinen
- Gute Entwicklung in Milch- und Viehwirtschaft trotz höherer Fütterungskosten und anderer Aufwendungen
- Ackerbausektor weiterhin gestützt durch gute Preise für Feldfrüchte
- Unsicherheiten im Zusammenhang mit dem Krieg in der Ukraine

Andauernde Schwierigkeiten in Lieferkette und Logistik

Für 2022: Deutlicher Umsatzzanstieg auch dank hohem Auftragsbestand und gestiegener Preise; Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung des Vorjahrs

Anhaltende Schwierigkeiten in Lieferkette

Bucher Municipal: Aussichten 2022

Normalisierung der Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen auf hohem Niveau

- Hohes Niveau im wichtigen Markt Europa, jedoch zunehmende Unsicherheiten wegen des Kriegs in der Ukraine
- Bestellungen für Kanalreinigungsfahrzeuge durch Knappheit an Chassis gedämpft
- Elektrifizierte Produkte, insbesondere bei Kehrfahrzeugen und Winterdienstgeräten

Weiterhin Schwierigkeiten mit Lieferkette, insbesondere Verzögerungen bei Chassis;
Personalmangel vor allem in Australien

Für 2022: Umsatz und Betriebsgewinnmarge in der Grössenordnung von 2021

Weiterhin starke Auslastung der Kapazitäten

Bucher Hydraulics: Aussichten 2022

Abschwächung der Nachfrage auf sehr hohem Niveau

- Normalisierung der Boomphase, nach Asien nun auch in Nordamerika und Teilen Europas
- Abschwächung in China durch COVID-19-Einschränkungen akzentuiert
- Rückgang der Nachfrage in allen wichtigen Segmenten, insbesondere in der Fördertechnik, jedoch auch bei Baumaschinen und Landtechnik

Herausforderungen in der Produktion

- Stark ausgelastete Produktionskapazitäten aufgrund des hohen Auftragsbestands
- Anhaltende Engpässe beim Personal und Kostendruck, zuletzt auch aufgrund der Aufwertung des Schweizer Frankens

Für 2022: Deutlicher Umsatzanstieg; Betriebsgewinnmarge in der Grössenordnung von 2021

Sehr erfreulicher Geschäftsverlauf

Bucher Emhart Glass: Aussichten 2022

Anhaltend hohe Nachfrage nach Maschinen und Anlagen zur Herstellung von Glasbehältern, trotz steigender Energiekosten

- Weiterhin Nachholeffekt nach Einbruch im Jahr 2020 zu verspüren, Knappheit an Glasbehältern
- Trend zur vermehrten Nutzung von Glas- anstelle von Plastikbehältern
- Modernisierung und Ausbau des Maschinenparks durch Kunden, verstärkt auch an komplett neuen Produktionsstandorten

Stark ausgelastete Produktionskapazitäten aufgrund des sehr hohen Auftragsbestands

Für 2022: Deutlicher Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge

Solide Entwicklung

Bucher Specials: Aussichten 2022

Insgesamt weiterhin gutes Marktumfeld

- **Bucher Vaslin:** Umsatzanstieg, auch dank Nachholeffekten
- **Bucher Unipektin:** Steigerung des Umsatzes dank gutem Auftragsbestand und der Akquisition von Denwel
- **Bucher Landtechnik:** Leicht rückläufiger Geschäftsgang gegenüber sehr hohem 2021
- **Jetter:** Umsatzanstieg, stark getrieben durch dynamische Entwicklung bei Bucher Emhart Glass

Für 2022: Höherer Umsatz auch dank des hohen Auftragsbestands und der Akquisition von Denwel; Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2021, da Anstieg der Material-, Personal- und weiteren Kosten mehrheitlich kompensiert werden kann

Insgesamt positive Aussichten für 2022

Konzern: Aussichten 2022

Abschwächung der Nachfrage im vierten Quartal gegenüber der hohen Vorjahresperiode; starke Auslastung der Produktionskapazitäten wegen aussergewöhnlich hohem Auftragsbestand, aber Schwierigkeiten in Lieferkette und Rekrutierung dürften vorerst fortbestehen

- **Kuhn Group:** Deutlicher Umsatzanstieg und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2021
- **Bucher Municipal:** Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2021
- **Bucher Hydraulics:** Deutliches Umsatzwachstum und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2021
- **Bucher Emhart Glass:** Deutlicher Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Specials:** Höherer Umsatz, Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2021

Für 2022: Deutlicher höherer Umsatz auch wegen gestiegener Preise; Betriebsgewinnmarge in der Grössenordnung von 2021

Trends

Margen- und Renditeziele über einen Konjunkturzyklus hinweg

		IFRS					FER
EBIT-Marge %	2017	2018	2018	2019	2020	2021	Ziele
Kuhn Group	8.6	8.1	8.7	8.3	8.3	12.2	12
Bucher Municipal	6.1	9.0	9.5	8.4	6.0	6.3	9
Bucher Hydraulics	13.7	13.1	13.4	12.5	11.0	12.9	12
Bucher Emhart Glass	6.6	10.1	10.4	13.5	10.5	15.8	10
Bucher Specials	8.1	7.8	8.3	6.2	2.5	8.6	10
Bucher Industries	8.6	9.1	9.5	9.2	7.4	11.1	>10
Konzern und Divisionen	2017	2018	2018	2019	2020	2021	Ziel
RONOA nach Steuern	13.2	15.7	19.6	19.0	13.5	25.6	>20

Regional unterschiedliche Trends

verlangen eine geografisch angepasste Strategie

Trends



Entwickelte Länder

Effizienz/Nachhaltigkeit

Schwellenländer

Mechanisierung/Urbanisierung

Themen



- Strengere Umweltvorschriften
- Innovation
- Sensoren, Daten, Vernetzung
- Elektrifizierung

- Marktzugang
- Lokalisierung
- Compliance

Ausgewählte Projekte



- Präzisionslandwirtschaft
- Elektrifizierung
Kommunalfahrzeuge
- Elektrohydraulische
Systemlösungen
- «End to End»-Glasformung

- Kuhn Group im Osten
- Expansion Bucher Municipal
und Bucher Hydraulics in Asien

Wachstumsambitionen durch Ausrichtung auf Trends

In Übereinstimmung mit historischer Wachstumsrate von 3-4% p.a.¹⁾

Wichtigste Trends

Bevölkerungswachstum

Urbanisierung

Wachsende Mittelklasse

Klimawandel

Ausgewählte Initiativen mit grösster Auswirkung auf Umsatz von Bucher Industries



Grössere und produktivere Landmaschinen sowie Lösungen für konservierende und Präzisionslandwirtschaft



Elektrifizierte mobile Maschinen



Elektrohydraulik

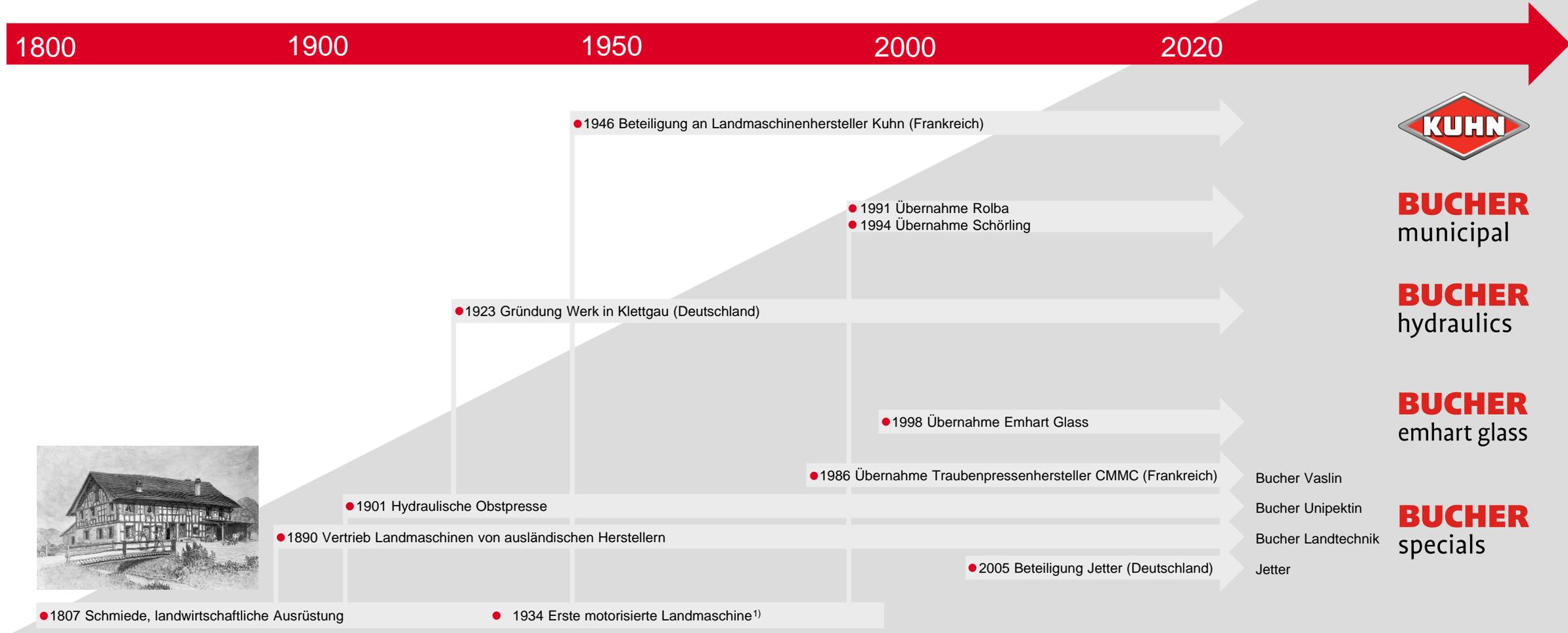


Automation und Intelligenz

¹⁾ Durchschnittliche historische Wachstumsraten der letzten zehn Jahre

Investitionen in internes und externes Wachstum ...

... seit mehr als 200 Jahren



¹⁾ Mähmaschine; später auch Bucher Traktoren (1954-1964) sowie Transporter für Landwirtschaft und Kommunaleinsatz (ab 1966)

Hauptstärken von Bucher Industries

Tätig in zyklischen, aber strukturell wachsenden Märkten

Diversifizierung über die Divisionen hinweg gleicht Zyklen aus

Bewährte Lösungen mit führenden Marktpositionen, etablierte Marken

Nachhaltige Geschäftspraktiken, mit langfristiger Ausrichtung

Gute Cash-Generierung dank flexibler Kostenstrukturen, finanzielle Unabhängigkeit

Kontakt für Medien

T +41 58 750 15 40
media@bucherindustries.com
bucherindustries.com

Kontakt für Investorinnen und Finanzanalysten

T +41 58 750 15 50
ir@bucherindustries.com
bucherindustries.com